



La Ruche<sup>®</sup>

Rapport d'activité 2025



# SOMMAIRE

## ÉDITO 03

## Une Ruche plurielle pour une économie plus durable et inclusive 04

|   |    |
|---|----|
| NOS MÉTIERS   | 05 |
| NOS ANTENNES  | 06 |
| NOS PUBLICS & NOTRE IMPACT  | 07 |
| NOS PARTENAIRES FINANCIERS  | 08 |
| NOS GRANDES RÉUSSITES EN 2025   | 10 |
| UN SOUTIEN AFFIRMÉ DU FONDS SOCIAL EUROPÉEN POUR ACCOMPAGNER LES DÉPLOIEMENTS | 12 |
| COMMENT LIRE CE RAPPORT D'ACTIVITÉ ?  | 13 |

## Agir là où tout commence, les territoires 14

|   |    |
|---|----|
| S'ANCRER AU CŒUR DES QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA POLITIQUE DE LA VILLE | 15 |
| AGIR AU PLUS PRÈS DES DEMANDEURS D'EMPLOI                               | 19 |
| S'ENGAGER SUR DE NOUVEAUX TERRITOIRES                                   | 23 |
| ESSAIMER LE PROGRAMME TEMPO POUR LES RÉFUGIÉS                           | 25 |

## Entreprendre pour transformer les modèles 27

|  |    |
|--|----|
| SOUTENIR LES ENTREPRISES DE L'ESS              | 28 |
| ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS                    | 29 |
| S'ENGAGER AVEC LES ENTREPRISES ET LES ÉCOLES ! | 30 |

## Former, relier, innover 31

|  |    |
|--|----|
| FORMER POUR ENTREPRENDRE ET DÉPLOYER LE POUVOIR D'AGIR | 32 |
| ANIMER DES LIEUX ET CRÉER DES LIENS                    | 35 |



## 2025, l'impact notre meilleure boussole

2025 n'a pas été une année des plus simples, et notamment pour l'économie sociale et solidaire. Le contexte a parfois bousculé et questionné. Mais il ne nous a jamais détournées de l'essentiel.

À La Ruche®, nous avons choisi de **rester dans l'action**. D'avancer avec pragmatisme. De faire ce que nous savons faire de mieux : accompagner, former, relier, soutenir les parcours entrepreneuriaux là où ils font réellement la différence. Nos projets ont tenu, nos engagements aussi.

Cette année a de nouveau révélé la **force du collectif**. Une équipe soudée, mobilisée, capable de s'adapter sans perdre le sens. Une année auprès de **partenaires engagés**, qui nous ont renouvelé leur confiance, et des **bénéficiaires** qui, par leur implication, leur persévérance et leur motivation, donnent tout son sens à nos actions. Nous avons aussi exploré aux côtés d'organisations complémentaires de nouveaux champs d'action qui nous ont permis d'aller plus loin dans nos actions d'inclusion et sur les territoires.

2025 nous rappelle que, dans un monde incertain, **l'impact concret reste la meilleure boussole**.

Sophie, Audrey & Astrid

Sophie Vannier  
Présidente &  
co-fondatrice



Audrey Simiana  
Directrice  
Générale



Astrid Meslier  
Directrice  
Générale Adjointe



# Une Ruche plurielle

pour une économie  
plus durable et inclusive



## NOS MÉTIERS

La Ruche® accompagne toutes celles et ceux qui veulent transformer leur vie en créant leur propre activité, en particulier les publics sous-représentés dans l'entrepreneuriat et les entrepreneurs responsables qui souhaitent allier viabilité économique et impact positif.



Nous déployons des activités complémentaires pour créer les conditions les plus propices à l'émergence, au lancement et au développement de projets de nos bénéficiaires ! Nous avons également déployé des dispositifs de remobilisation vers l'emploi durable.

### **“Aller-vers” et “faire venir”**

actions sur le terrain pour détecter nos publics, conception et animation d'ateliers pour faire découvrir l'entrepreneuriat, lever les freins ou orienter.

### **Accompagner à entreprendre**

conception et mise en œuvre de programmes d'accompagnement de l'émergence à la croissance.

### **Former les aspirants-entrepreneurs**

et leurs parties prenantes clés.

### **Animer des communautés apprenantes**

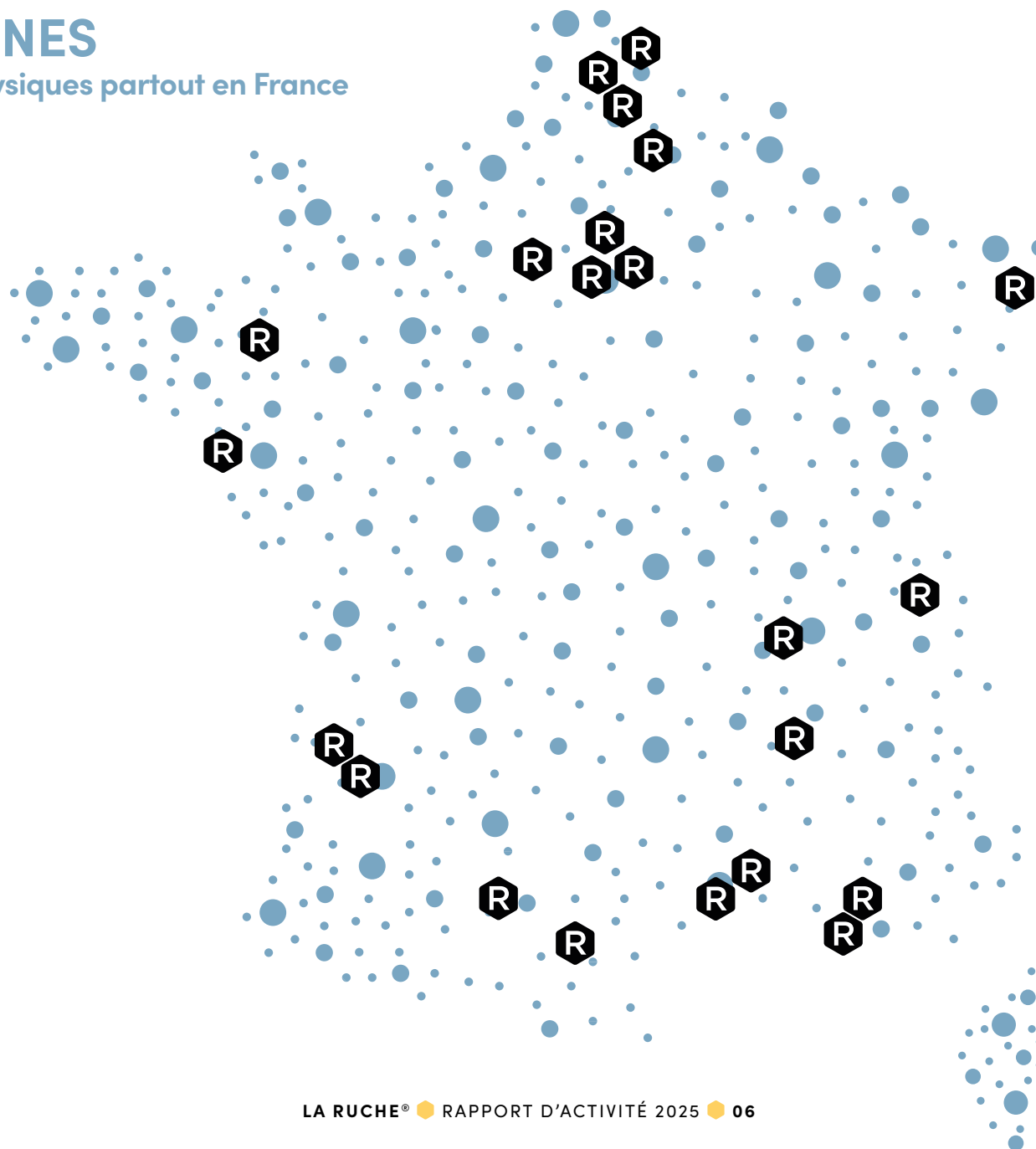
gestion et animation d'espaces de travail collaboratifs.

### **Conseil**

offre sur mesure pour les organisations dans leurs dispositifs d'engagement et de transformation.

# NOS ANTENNES

23 implantations physiques partout en France



## NOS PUBLICS & NOTRE IMPACT

En 2025, La Ruche® poursuit sa mission d'accompagnement des personnes souhaitant créer leur activité, avec une attention particulière portée aux publics sous-représentés dans l'entrepreneuriat et aux entrepreneurs responsables.

En combinant actions de terrain, dispositifs d'orientation et parcours d'accompagnement, La Ruche® agit à chaque étape des trajectoires entrepreneuriales : de la remobilisation et la découverte de l'entrepreneuriat jusqu'au développement des projets.

Ces actions, déployées en lien avec les territoires et les partenaires, ont permis de toucher un public large et d'accompagner des parcours à fort potentiel d'impact économique et social.

### SÉCURISER LES PARCOURS ET LES STRUCTURES

**82%**

de taux de survie à 3 ans pour les structures créées et accompagnées par La Ruche®.

**83%**

de sorties positives un an après l'accompagnement pour les porteurs de projets en phase d'idéation (poursuite du projet, retour à l'emploi ou entrée en formation).



**SENSIBILISER**  
**+ 13 000 personnes**

sensibilisées via des événements, actions sur le terrain, rencontres et temps d'information.

**ACCOMPAGNER**  
**5 706 bénéficiaires**

ont suivi des parcours d'accompagnement, programmes et formations.

**SATISFAIRE**  
**91%**

de taux de recommandation en moyenne.

# NOS PARTENAIRES FINANCIERS



# NOS PARTENAIRES FINANCIERS



## NOS GRANDES RÉUSSITES EN 2025

L'année 2025 a été riche en réussites et en projets marquants pour La Ruche®. Parmi les temps forts :

### L'essaimage de notre programme Tempo

à destination des personnes réfugiées, en partenariat avec **The Human Safety Net**, a permis d'accompagner des entrepreneurs dans leur intégration par l'entrepreneuriat à Marseille, Montpellier et Bordeaux.

### Le déploiement du programme Entrepreneuriat Quartier 2030

piloté par **Bpifrance** avec le soutien de l'État et de la **Banque des Territoires**, a renforcé notre présence dans les écosystèmes locaux. La Ruche® a développé de nombreux dispositifs de détection, d'orientation et d'accompagnement dans plusieurs villes : Lille, Béthune, Paris, Saint-Denis, Strasbourg, Valence, Nîmes, Montpellier, Toulouse, Bordeaux, Marseille et Aix-en-Provence. Dans ce cadre La Ruche® a accompagné 315 porteurs de projets et dirigeants, a sensibilisé plus de 4100 personnes dont plus de 700 personnes ayant ensuite débuté un accompagnement individuel.

**315**

porteurs de projets et  
dirigeants accompagnés

**4 100**

personnes sensibilisées  
dont **+700** ayant ensuite débuté  
un accompagnement individuel





## Formation et renforcement des compétences entrepreneuriales :

plus de 2 500 personnes ont été formées à l'entrepreneuriat en partenariat avec l'Afpa en Île-de-France, avec un taux de satisfaction de 90 % et un taux d'acquisition de compétences de 75 %. En parallèle, nous avons lancé la formation innovante en alternance « **Devenir entrepreneur à impact** » avec le **Campus des Entrepreneurs**, certifiante et gratuite. Notre expertise en pédagogie active et collaborative, reconnue par la certification Qualiopi depuis 2021, s'est enrichie en 2025 d'une nouvelle formation dédiée à l'évaluation de l'impact social et environnemental, répondant aux besoins croissants des organisations engagées.

## Consolidation des Carrefours de l'entrepreneuriat

à Bordeaux, Aix-en-Provence et Marseille, des lieux ressources co-construits avec nos partenaires, qui ont accueilli des centaines de porteurs de projets et favorisé le développement d'écosystèmes entrepreneuriaux locaux.

## UN SOUTIEN AFFIRMÉ DU FONDS SOCIAL EUROPÉEN POUR ACCOMPAGNER LES DÉPLOIEMENTS

En 2025, La Ruche® bénéficie du soutien des fonds européens dans ses actions d'accompagnement dans plusieurs régions : Île-de-France, Région Sud-PACA, Grand-Est et en Occitanie.

En 2025, La Ruche® est également soutenue par les fonds européens et la région Nouvelle-Aquitaine dans ses actions d'orientation, sensibilisation et promotion de l'entrepreneuriat en Nouvelle-Aquitaine.

Les fonds européens nous ont ainsi permis de co-financer nos actions de promotion de l'entrepreneuriat, d'orientation et d'accompagnement à la création et la reprise d'activité pour près de **3000 bénéficiaires sur 5 régions**.



### EN ÎLE-DE-FRANCE

**1 228**

créateurs d'activité et  
repreneurs d'entreprise  
dont **98** développent  
des structures dans l'ESS

### EN RÉGION SUD-PACA

**139**

créateurs d'activité

### EN RÉGION GRAND-EST

près de **100**

créateurs d'activité

### EN OCCITANIE

**53**

créateurs d'activité

### EN NOUVELLE-AQUITAINE

**1 215**

bénéficiaires sensibilisés  
et orientés



## COMMENT LIRE CE RAPPORT D'ACTIVITÉ ?

Implantée à travers une quinzaine d'antennes en France et structurée autour de quatre métiers, d'une trentaine de programmes d'incubation, complétés par des parcours de formation, des dispositifs d'innovation et des actions d'animation de communauté, notre activité est riche et multiple, ce rapport d'activité ne saurait donc en refléter l'exhaustivité !

Nous vous proposons de mettre la lumière sur les éléments les plus marquants de l'année 2025, en espérant illustrer au mieux nos axes d'engagements et notre feuille de route.

**Bonne lecture !**

# Agir là où tout commence

les territoires



## S'ANCRER AU CŒUR DES QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

aux côtés de BPIFrance, des services de l'État  
et de la Banque des territoires

En 2025, La Ruche® a renforcé son engagement auprès des **habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV)** pour leur donner les mêmes chances de créer et développer leur activité et de réunir autour d'eux les bons outils, réseaux et expertises pour mettre toutes les chances de succès de leur côté.

Ainsi, dans le cadre du programme **Entrepreneuriat Quartiers 2030**, piloté par Bpifrance avec le soutien de l'État et de la Banque des territoires, La Ruche® a déployé de nombreux **dispositifs de détection, d'orientation et d'accompagnement** au sein des écosystèmes où elle est implantée et plus particulièrement à **Lille, Béthune, Paris, Saint-Denis, Strasbourg, Valence, Nîmes, Montpellier, Toulouse, Bordeaux, Marseille et Aix-en-Provence**.

**315**

porteurs de projets et dirigeants  
accompagnés

**70%**

résident ou implantés  
en QPV



## Nos chefs de projets CitésLab

des interlocuteurs de confiance et de proximité  
au plus près des habitants

Référents de la création d'activité au sein des QPV dans lesquels ils sont déployés, les **chefs de projet CitésLab jouent un rôle clé dans la détection, la préparation et l'orientation des personnes ayant un projet de création d'activité ou souhaitant développer une activité déjà lancée.**

À l'échelle de leur quartier d'intervention, ils dispensent des conseils personnalisés lors de rendez-vous individuels, font des mises en relation avec des experts et structures adaptées, proposent des ateliers et événements pour avancer à son rythme.

En 2025, La Ruche® a recruté et déployé **9 chefs de projets CitésLab** qui agissent au sein des quartiers de **Béthune-Bruay, Paris, Saint-Denis, Strasbourg, Valence, Nîmes, Bordeaux, Marseille** (2 personnes).

**4100**

personnes sensibilisées

**733**

ayant ensuite débuté  
un accompagnement individuel



TÉMOIGNAGE

**Basma Chayani**

chefe de projet CitésLab à Marseille

“Je suis chargée de l'accueil et de l'orientation de porteurs de projets. En permanence, lors d'ateliers ou lors de rendez-vous individuels, je suis disponible pour renseigner, orienter et accompagner les intentionnistes, les entrepreneurs en devenir ou déjà en activité, quel que soit leur domaine d'activité dans le but de démocratiser l'accès à l'entrepreneuriat.”

## Nos Carrefours de l'entrepreneuriat

L'année 2025 a vu le lancement de 3 Carrefours de l'entrepreneuriat portés par La Ruche® pour proposer aux entrepreneurs une programmation riche :

- ◆ des ateliers et événements pour développer leurs compétences et échanger avec d'autres entrepreneurs,
- ◆ des permanences individuelles thématiques assurées par des experts pour apporter des solutions sur mesure sur des sujets spécifiques,
- ◆ des temps inspirants pour développer son réseau et découvrir les solutions d'accompagnement les plus adaptées à leurs besoins.

**600** personnes accueillies



À l'origine de ces programmations ? Des alliances et des complémentarités inter-acteurs sur chacun des territoires concernés,

- ◆ à Bordeaux, nous portons le **Carrefour de l'entrepreneuriat Bordeaux Métropole** en consortium avec l'Adie, le CIDFF et WEJOB, et ce grâce au soutien de la Région Nouvelle-Aquitaine (FSE+).
- ◆ à Marseille, nous portons le **Carrefour de l'entrepreneuriat Transforma** en partenariat avec La Friche la Belle de Mai, l'Adie, Initiative Marseille Métropole, Positiv et ce grâce au soutien de la DREETS avec le prolongement Marseille en Grand, la Région Sud (FSE+) et la Macif.
- ◆ à Aix-en-Provence, nous portons le **Carrefour Pays d'Aix** en partenariat avec le GRETA CFA Provence, Initiative Pays d'Aix, l'ADIE, les Premières, et ce grâce au soutien de la DREETS, La Région Sud (FSE+).
- ◆ à Paris, La Ruche® est partenaire du **Carrefour "Le Projecteur"**, porté par Paris Initiative Entreprise (PIE) en consortium avec BGE Paris, Germinal, Les Canaux, Projet 19, La Cité des Métiers, la Maison de la conversation. Dans ce cadre, La Ruche® a coanimé 3 stages intensifs de 2 jours pour 63 porteurs de projets.



## Nos parcours longs

Nos parcours longs, de 6 à 12 mois pour accompagner à l'immatriculation, à la structuration et à la croissance

- ◆ **French Tech Tremplin** : en partenariat avec La French du Grand Paris et la French Tech Lille pour accompagner des start-up innovantes bénéficiaires de la bourse French Tech dans leur projet de R&D.
- ◆ **Accélérateur Émergence** : en consortium avec le réseau France Active, pour accompagner à l'immatriculation des porteurs de projets.
- ◆ **Accélérateur Création Individuelle** : pour accompagner spécifiquement les micro entrepreneurs dans le développement de leur chiffre d'affaires et leur passage en société.
- ◆ **Accélérateurs Création Développement et Croissance TPE** : en consortium avec le réseau Initiative France, pour accompagner spécifiquement les dirigeants d'entreprises à développer leur chiffre d'affaires et créer de l'emploi.

En 2025, 315 porteurs de projets et dirigeants d'entreprises ont été accompagnés à travers ces programmes déployés dans 6 régions. **Sourcing, sélection, réorientations, interventions croisées, forum d'experts** sont autant d'aspects sur lesquels nous avons renforcé nos liens avec les écosystèmes de chaque territoire grâce à la mise en oeuvre de ces parcours : les référents création d'entreprises de Bpifrance et les acteurs de l'accompagnement et du financement.

## AGIR AU PLUS PRÈS DES DEMANDEURS D'EMPLOI

Face au constat d'un déficit de représentativité dans l'entrepreneuriat (publics fragiles, demandeurs d'emploi, habitants des QPV ou des ZRR, réfugiés, personnes aux parcours atypiques) La Ruche® a structuré des **programmes dédiés** permettant à chaque porteur d'idée d'accéder aux outils, aux compétences et au réseau nécessaires à la réussite de son projet.

Cet engagement a trouvé un appui structurant en 2021 grâce au soutien du Ministère du Travail dans le cadre du programme Inclusion par le Travail Indépendant. Ce partenariat stratégique vise à transformer des idées entrepreneuriales en **projets concrets, viables et créateurs de valeur économique et sociale**.

Les chiffres témoignent à la fois de la pertinence du dispositif, de la capacité opérationnelle de La Ruche® à déployer des parcours d'accompagnement à grande échelle et de la confiance renouvelée de nos partenaires institutionnels.

Au-delà du volume, notre approche repose sur :

- un accompagnement structuré et progressif,
- des formats intensifs favorisant le passage à l'action,
- une attention particulière portée aux publics les plus éloignés de l'emploi.

## Une relation essaimée avec France Travail : un partenaire stratégique

Dans le cadre de ce dispositif, France Travail occupe une place centrale. 90% des personnes accompagnées dans le cadre de l'Inclusion par le Travail Indépendant sont demandeurs d'emploi.

### Une coopération au plus près des territoires

La Ruche® intervient directement au sein des agences France Travail afin de :

- présenter son offre aux conseillers spécialisés en création d'entreprise,
- informer et mobiliser les bénéficiaires,
- identifier les profils pouvant intégrer nos parcours.

Ce travail partenarial se traduit notamment par l'organisation d'**ateliers intensifs de deux jours**, animés dans les agences France Travail. Ces formats courts et structurants permettent aux participants :

- de clarifier leur idée,
- de comprendre les étapes clés de la création d'activité,
- de passer de l'intention à l'action, puis d'intégrer un programme d'accompagnement plus long au sein de La Ruche®.

Cette coopération de terrain renforce :

- la fluidité des parcours entre accompagnement vers l'emploi et création d'activité,
- la complémentarité entre acteurs publics et structures d'accompagnement,
- l'ancrage territorial de notre action.

France Travail constitue aujourd'hui un **partenaire stratégique**, à la fois prescripteur, relais et co-acteur de l'inclusion par l'entrepreneuriat.



## Une mobilisation nationale lors de la Semaine Restart

La Ruche® est partenaire de la **Semaine Restart**, événement national organisé par France Travail au mois de décembre, dédié à la redynamisation des parcours professionnels et à la promotion de l'entrepreneuriat.

À titre d'exemple, en Île-de-France uniquement

34

actions menées au sein des agences et sur le territoire

398

personnes rencontrées et sensibilisées aux opportunités offertes par l'entrepreneuriat

Ces interventions ont permis de :

- promouvoir l'entrepreneuriat comme une solution de retour à l'activité,
- détecter et qualifier de nouveaux porteurs de projet,
- renforcer notre visibilité auprès des conseillers et des bénéficiaires,
- consolider notre position d'acteur engagé dans l'inclusion par le travail indépendant.

Ces résultats franciliens témoignent de la dynamique du partenariat et préfigurent l'impact généré à l'échelle nationale.



TÉMOIGNAGE

**Benjamin**

Participant à un atelier - Paris

“Très instructif et enrichissant, pouvoir partager avec d'autres personnes était important pour confronter mon projet à d'autres personnes que mon cercle. Envie de continuer avec un accompagnement spécialisé adapté à mon projet. Merci beaucoup pour cette action.”



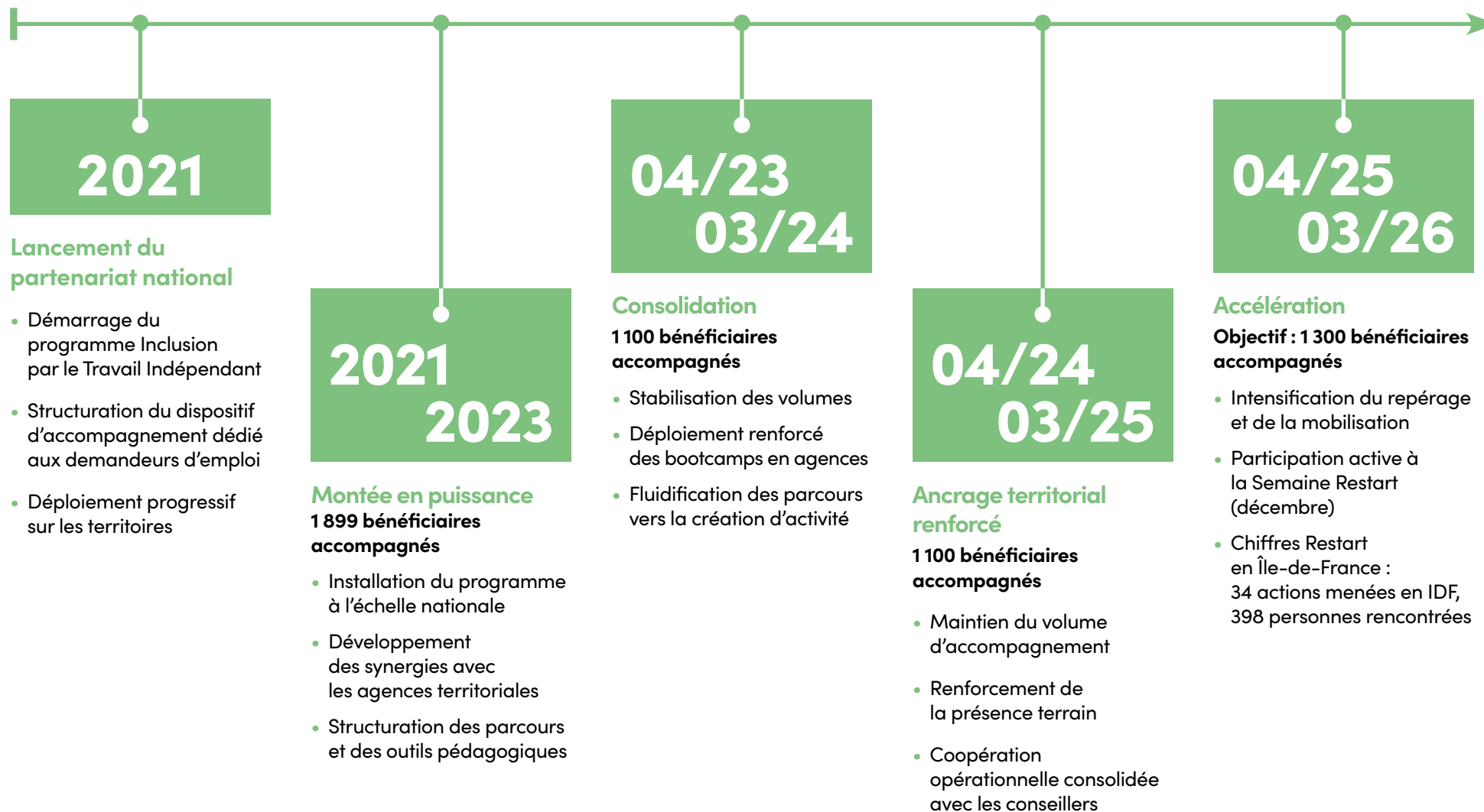
TÉMOIGNAGE

**Sylvie**

Participant à un atelier - Nîmes

“Ne changez rien, tout est clair, explicite, le module s'est déroulé dans une ambiance pleine de bienveillance, sans jugement, et les animateurs sont au top, professionnels, à l'écoute et plein d'empathie pour les porteurs de projets.”

## Une coopération active





## S'ENGAGER SUR DE NOUVEAUX TERRITOIRES Coup d'Envoi Ruralité se déploie dans 3 régions

La Ruche® a lancé en 2025 un programme de 6 mois d'accompagnement destiné aux demandeurs d'emploi porteurs de projets entrepreneuriaux, situés en ruralité dans l'Aisne, l'Aude et la Gironde.

Ce programme permet de :

- 🟡 promouvoir l'entrepreneuriat auprès de **180 personnes résidant en ruralité** au travers de nombreux ateliers de sensibilisation
- 🟡 d'accompagner **45 porteurs de projet** de la ruralité dans la structuration de leur projet entrepreneurial.

Le dispositif a pour objectifs de :

- 🟡 outiller les bénéficiaires,
- 🟡 créer du lien social et du développement économique,
- 🟡 créer de l'emploi local,
- 🟡 favoriser l'accès à l'écosystème entrepreneurial du territoire.

Le programme est soutenu par une convention nationale de revitalisation et par des partenaires locaux.

## Dans le Pas-de-Calais, La Ruche® opère pour France Travail

La Ruche® déploie dans le Pas-de-Calais depuis novembre 2025, aux côtés de son partenaire l'AFEC, spécialiste de la formation professionnelle depuis 1975, l'offre de service Ateliers Conseil, une prestation de France Travail.

Elle dispense chaque mois une cinquantaine d'ateliers d'une demi-journée à une journée, dédiés à une remobilisation vers l'emploi :

- construire et affiner son projet professionnel au regard du marché du travail,
- faire le point sur ses compétences professionnelles et concevoir un CV percutant,
- les démarches en ligne avec France Travail,
- optimiser et organiser sa recherche d'emploi,
- s'imaginer créateur d'entreprise,
- structurer son projet de création d'entreprise.

## Le Réseau des Ruches s'est agrandi avec l'ouverture d'une nouvelle Ruche affiliée en Haute-Savoie !

Portée par l'association Maewan, La Ruche® des Carroz est un tiers-lieu qui propose un espace de coworking, anime une communauté et mène des réflexions sur l'avenir des montagnes.





## ESSAIMER LE PROGRAMME TEMPO POUR LES RÉFUGIÉS

La Ruche® essaime son programme d'insertion socio-économique des bénéficiaires de la protection internationale par l'entrepreneuriat : Tempo.

En 2019, La Ruche®, en partenariat avec la Fondation The Human Safety Net, a lancé les incubateurs de Montreuil et Saint-Denis pour soutenir les réfugiés. En **favorisant l'accès à l'entrepreneuriat comme levier d'intégration**, le programme défend une vision où chacun, quelles que soient ses origines, a le droit et les moyens de réaliser son projet professionnel avec dignité et ambition. Ce sont plus de 300 entrepreneurs qui ont été accompagnés !

En 2025, La Ruche® a déployé ce programme, nommé Tempo, dans 3 nouvelles villes : Marseille, Bordeaux et Montpellier pour accompagner en 3 ans, 135 entrepreneurs réfugiés en plus.

## Pourquoi Tempo ?

Le nom du programme fait référence à la musique, langage universel, et à l'accompagnement sur mesure proposé aux bénéficiaires : à chacun son rythme.

Une approche personnalisée pour favoriser l'élan entrepreneurial et sécuriser les parcours.

Les premières promotions en région sont désormais lancées. La Ruche® remercie chaleureusement The Human Safety Net, la Fondation SNCF, la Ville de Montpellier et le Département de l'Hérault pour leur soutien.

Tempo propose 9 mois d'accompagnement pour :

- renforcer les compétences entrepreneuriales,
- lever les freins dits "périphériques",
- tester concrètement son projet,
- développer son réseau professionnel.

### TÉMOIGNAGE Teodorina

porte un projet d'accompagnement de personnes en situation de handicap à Montpellier

"Cet accompagnement m'a permis de gagner en confiance et d'adopter une approche plus professionnelle. J'apprends à utiliser les bons outils, à structurer mon activité et à développer mon réseau."

## Un engagement renforcé auprès des femmes

En 2025, La Ruche® renforce son action auprès des femmes exilées. En partenariat avec le collectif Synergie Migrations, cinq femmes engagées, porteuses de projets à vocation sociale et solidaire, ont intégré le programme.



**Sophie Vannier**  
Présidente de La Ruche®

"Parce que les femmes exilées sont bien souvent des actrices de changement, il est de notre devoir de les accompagner pour qu'elles aient le réseau, les outils et la confiance nécessaire pour lancer et développer leur initiative en France. C'est dans ce sens que nous nous sommes engagées dans l'initiative "Avec Elles" devant le Hauts-Commissariats des Nations Unies pour les Réfugiés (UNHCR)."



# Entreprendre

pour transformer les modèles





TÉMOIGNAGE

**Johnny Gislard**

Fondateur de Coop Portage



“Le programme ESSentiel est arrivé à un instant charnière pour notre structure. Après plusieurs mois d’activité, il a permis de sortir la tête du guidon, de re-questionner des pratiques et fonctionnements pour s’assurer de leur efficacité, tout en veillant à rester aligné avec nos valeurs. Un grand merci aux équipes pour leur soutien précieux !”



TÉMOIGNAGE

**Emilie Casteran**

Co-fondatrice de Inouk

“ESSentiel porte bien son nom avec un programme axé sur les piliers fondamentaux au développement d’un projet engagé : raison d’être, planification, modèle économique et financement, mesure d’impact, entraînement au pitch. Notre sélection a été un vrai coup de boost pour INOUK!”

## SOUTENIR LES ENTREPRISES DE L’ESS

Face aux fragilités croissantes du secteur de l’ESS, La Ruche® poursuit l’innovation dans ses formats d’accompagnement afin de rester au plus près des besoins des structures à impact. Elle développe des dispositifs plus courts, ciblés et collaboratifs, comme le **programme ESSentiel : un parcours intensif conçu pour aider les organisations de l’ESS à prendre du recul sur leur modèle économique, explorer des stratégies d’hybridation des ressources et renforcer leur résilience.**

Ces programmes favorisent également le réseautage entre pairs, le partage de bonnes pratiques et l’intelligence collective, permettant aux structures de ne pas affronter seules les défis actuels tout en faisant émerger des solutions concrètes et adaptées à leur réalité.

**35**

structures accompagnées depuis le lancement du programme

**9,5/10**

Note attribuée par la 1<sup>ère</sup> promotion



TÉMOIGNAGE

**Sarah Moumane**

fondatrice de NaturTrust  
accompagnée sur Bee Impacter

“L’incubation de NaturTrust m’a permis de gagner en structuration sur les étapes clés du projet et aussi de confronter l’idée en externe. Les entretiens qualitatifs que j’ai pu conduire avec les utilisateurs potentiels (pharmaciens d’officine) ont confirmé l’intérêt de disposer de ce type de solutions.”



TÉMOIGNAGE

**Marco Midrouillet**

fondateur d’Oceneo  
accompagné sur Transition

“J’avais besoin qu’on m’aide vraiment à faire tourner la boîte et à embaucher pour aller plus loin. La Ruche® est tombée au bon moment. Les premiers séminaires étaient très intéressants, j’ai rencontré des entrepreneurs très cools, avec de l’expérience et qui montent des boîtes à impact positif comme moi.”

## ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS

La Ruche® déploie une palette de programmes complémentaires pour **accélérer une transition écologique et sociale plus juste et inclusive**.

À travers des parcours comme Bee Impacter, Forma Créa ESS ou encore son partenariat avec les écoles ÊTRE, elle accompagne des jeunes diplômés et des professionnels en reconversion vers les métiers à impact, en combinant montée en compétences, exploration de projet et passage à l’action entrepreneuriale.

En parallèle, La Ruche® soutient les structures déjà engagées pour la transition grâce à des dispositifs d’accompagnement de proximité, adaptés à leur stade de développement, mêlant **consolidation du modèle économique, structuration, stratégie de croissance et changement d’échelle**. Cette complémentarité d’approches permet d’agir à la fois sur l’émergence de nouvelles initiatives et sur le renforcement d’organisations existantes, pour amplifier durablement leur impact.



## S'ENGAGER AVEC LES ENTREPRISES ET LES ÉCOLES !

Car les entreprises comme le monde académique ont un rôle clé pour construire une société plus inclusive et responsable, La Ruche® les soutient et les accompagne !

Nos actions vers les corporates sont élaborées sur mesure, en fonction des enjeux de nos partenaires : formation des collaborateurs, stratégie d'engagement, marque blanche, sourcing d'entrepreneurs ou encore intelligence collective !

**Merci aux équipes de Perle de Lait, Cognacq Jay et Abeille Assurances pour leur confiance !** Nous travaillons à leurs côtés pour leur programme à destination des entrepreneurs à impact à fort potentiel ! Nous déployons en co-construction avec eux nos briques d'accompagnement (sourcing, accompagnement collectif et individuel, mise en visibilité...).

**Car les étudiants sont les professionnels engagés de demain, nous collaborons depuis plusieurs années avec des écoles.**

- ◆ Depuis 2019, La Ruche® déploie 20h de formation par an auprès des étudiants de l'école 3A en gestion de projets collectifs. Ils mettent en pratique les enseignements auprès des incubés de La Ruche® à travers des travaux pratiques in situ.
- ◆ Depuis la rentrée 2024, La Ruche® intervient à l'Université Dauphine-PSL sur un module "Entrepreneuriat et projets innovants".
- ◆ Nous sommes intervenus dans de nombreux lycées pour animer des "créathons" : une journée dans la peau d'une équipe d'entrepreneurs !

Former, relier,  
innover





## FORMER POUR ENTREPRENDRE ET DÉPLOYER LE POUVOIR D'AGIR Car dans le mot transformation, il y a formation !

Tournée vers l'action, l'autonomie et l'effet positif du groupe, la pédagogie de La Ruche® permet aux organisations publiques et privées de former leurs collaborateurs, étudiants et stagiaires à : la facilitation, au management collaboratif, à la mesure d'impact social et environnemental et à l'accompagnement de dynamiques entrepreneuriales et d'innovation.

La Ruche® est un organisme de formation Qualiopi pour ses actions de formation depuis 2021.



L'entrepreneuriat, une compétence clé pour de nombreuses formations métiers :

## retour sur le partenariat avec l'Afpa en Île-de-France

Dans le cadre du Plan Régional de Formation en Île-de-France

**2 512**

personnes sensibilisées  
à la création d'entreprise  
depuis février 2024

**149**

sessions déployées auprès de  
**17** centres Afpa et co-traitants  
**17** participants en moyenne

Taux de satisfaction

**90%**

Taux moyen d'acquisition  
de compétences

**90%**

Nous souhaitons poursuivre ce développement, car un entrepreneur formé a **deux fois plus de chances** d'être encore en activité trois ans après sa création. Sensibiliser les apprenants des formations métiers type CFA – dont **50 % projettent** à long terme un projet de création d'entreprise – permet de sécuriser la continuité de leur parcours professionnel et de favoriser le succès de leur entreprise. Cela contribue, in fine, aux enjeux liés aux métiers en tension et au retour à l'emploi dans nos régions.

## “Devenir entrepreneur à impact”

En 2025, un partenariat inédit avec Campus de l'Entrepreneur pour lancer une formation en alternance “Devenir entrepreneur à impact”.

Cette formation du Campus des Entrepreneurs a été élaborée en partenariat avec La Ruche® et l'Union Nationale des Couveuses. C'est une **formation gratuite et rémunérée de 12 mois**, spécialement conçue pour apprendre à créer et développer un projet responsable ou à structurer une activité existante. C'est une formation **diplômante** (Bac+3 reconnue).

# 18

alternants ont commencé leur parcours en novembre 2025



## Une nouvelle formation au catalogue “Évaluer et Mesurer son Impact Social et Environnemental”

Depuis 10 ans, nous accompagnons les entrepreneurs dans leur démarche d'impact. En 2025, nous avons déposé une demande de certification auprès de France Compétences pour cette formation afin de répondre à la demande croissante des organisations souhaitant mettre en place des démarches d'évaluation.

Le contenu pédagogique, co-construit avec le cabinet pionnier Exeiste, a permis aux participants d'acquérir les compétences nécessaires pour mener une étude d'impact.

- **cadrer et structurer une étude** en définissant des objectifs clairs,
- **identifier et cartographier** les parties prenantes,
- **déterminer et formuler les impacts** prioritaires à mesurer,
- **collecter et analyser** les données pour en tirer des conclusions,
- **communiquer efficacement** les résultats et valoriser leur impact,
- **évaluer leur démarche** et améliorer en continu leurs processus.

Et bien sûr, toujours **selon la méthode Ruche**, avec pragmatisme, engagement et action !

# ANIMER DES LIEUX ET CRÉER DES LIENS

## La Ruche® Paris : une communauté en pleine croissance

La Ruche® Paris continue de se développer, avec l'arrivée de nouvelles structures et une dynamique collective soutenue. L'animation du lieu repose sur une programmation régulière d'événements et d'ateliers, favorisant les échanges, la sensibilisation et la participation active des membres.

### De nouvelles structures de l'ESS nous ont rejoint :

- Papoto (professionnels de la parentalité),
- Cocyclette (événements vélo),
- Poiscaille (panier de la mer 100% durable).

### Organisation d'ateliers et événements :

- Puzzle Climat,
- ateliers sur les privilèges,
- ateliers d'autodéfense verbale antisexisme,
- pop-up store de mode de seconde main.

Une des forces de La Ruche®, c'est aussi notre Réseau des Ruches affiliées. Grâce au pass inter-Ruche, nos membres ont découvert d'autres espaces inspirants à Rennes, Marseille et Saint-Nazaire, renforçant la cohésion et les échanges au sein de la communauté.

### Le Spot Paris 20

#### une nouvelle boutique ESS lancée par La Ruche® Paris

Nous avons inauguré en novembre 2025 Le Spot Paris 20, un kiosque sur la place du Guignier dans le 20<sup>e</sup> arrondissement en présence du Maire de l'arrondissement, Eric Pliez et son équipe. Une inauguration réussie qui a réuni de nombreux voisins et riverains.

En 2025, nous avons accueilli de multiples projets au sein du Spot Paris 20 :

- **Le Collectif 140 (KEZTUFABRIK)** : des seniors du quartier créant des objets artisanaux.
- **Coophuma** : une plateforme de prêt et d'échange d'objets et services.
- **Cosmetange** : une entreprise de l'ESS fabriquant des produits cosmétiques à faible impact environnemental.
- **Des entrepreneurs du programme Faire À Bagnolet**, porté par l'association Au Milieu en partenariat avec La Ruche® : 15 créatrices ont testé gratuitement leurs activités (bijoux, prêt-à-porter, couture, cosmétiques).





La Ruche<sup>®</sup> forme, accompagne, conseille, soutient, offre un espace pour vous réaliser partout en France.

CRÉDITS PHOTOS : Une © LeoPatrizi - GettyImages • 02 © FreshSplash - GettyImages • 04 © PeopleImages - GettyImages • 05 © Rawpixel - GettyImages • 07 ©kupicoo - GettyImages • 10 ©ti-ja - GettyImages • 11 ©FG Trade Latin - GettyImages • 13 ©YurolaitisAlbert - GettyImages • 14 ©RealPeopleGroup - GettyImages • 15 ©FG Trade - iStock • 17 ©Milan Markovic - GettyImages • 18 ©AzmanL - GettyImages • 19 ©piranka - GettyImages • 20 ©jacoblund - GettyImages • 23 ©SolStock - GettyImages • 25 ©svetkd - GettyImages • 27 ©LaylaBird - GettyImages • 30 ©Jose carlos Cerdeno - GettyImages • 31 ©NMLens - GettyImages • 32 ©nd3000 - GettyImages • 33 ©FatCamera - GettyImages • 34 ©South\_agency - GettyImages