



La Ruche[®]

Rapport d'activité 2024



SOMMAIRE

ÉDITO — 03

La Ruche® une organisation qui fait rimer impact positif et égalité des chances — 04

16 ANS D'ACTIONS ET D'INNOVATIONS SOCIÉTALES 05

2024, LA RUCHE® GRANDIT, SON IMPACT AUSSI ! 09

UNE PÉDAGOGIE TOURNÉE VERS L'ACTION ET L'ENGAGEMENT 14

L'entrepreneuriat, tremplin de développement économique pour les territoires — 16

SENSIBILISER ET ORIENTER, LE PREMIER DÉFI À RELEVER 17

DE L'IDÉE À LA CROISSANCE DE SON PROJET, UNE SOLUTION POUR CHACUN 24

L'entrepreneuriat, levier de remobilisation et de confiance en soi — 29

POUR LES PUBLICS LES PLUS ÉLOIGNÉS DU MARCHÉ DU TRAVAIL 30

POUR (RE)METTRE DU SENS À SA VIE PROFESSIONNELLE 32

Alliance et communauté pour accélérer l'émergence de l'économie à impact ! — 34

S'ALLIER POUR CONSOLIDER L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL 35

ANIMER DES COMMUNAUTÉS POUR DÉMONSTRER LA FORCE DU COLLECTIF 37

La formation à l'entrepreneuriat, des compétences recherchées — 39

FORMATION À L'ENTREPRENEURIAT POUR TOUS 40

L'OFFRE ÉVOLUE ET S'OUVRE À DES NOUVEAUX PUBLICS 45

MOT DE LA FIN — 46

LES LIEUX RUCHES — 47



2024, une année Ruche d'ambitions

L'année 2024 a commencé sur les "starting blocks" avec un objectif commun : **brandir encore plus haut la flamme de l'entrepreneuriat inclusif et responsable !**

Un entrepreneuriat rendu possible grâce à nos programmes et à nos antennes historiques, véritables championnes du développement économique, ainsi qu'au renforcement de notre maillage territorial à travers l'ouverture de nouvelles antennes régionales en toute fin d'année 2023. Et l'année fut en effet (presque) un défi olympique ! Inflation, climat politique instable et absence de gouvernement, sans compter la crise climatique qui s'intensifie...

Pourtant, grâce à de fortes collaborations avec les associations locales, les collectivités, les entreprises, les pouvoirs publics et les services de l'emploi, la Ruche® est fière de son palmarès : **9 régions, 16 implantations physiques, 12 139 personnes sensibilisées à travers nos actions, 62 collaborateurs**. Cela traduit une volonté forte d'accompagner toujours plus une vraie diversité d'entrepreneurs, à travers des modèles économiques plus vertueux.

Merci aux entrepreneurs, bénéficiaires, partenaires qui nous accompagnent dans nos projets et nous font grandir ! Merci aux équipes de faire vibrer avec enthousiasme et professionnalisme cette incroyable aventure !

Sophie & Audrey

Sophie Vannier
Présidente &
co-fondatrice



Audrey Simiana
Directrice
générale





La Ruche[®]

une organisation qui fait rimer
impact positif et égalité des chances



16 ANS D'ACTIONS ET D'INNOVATIONS SOCIÉTALES

Depuis 16 ans, La Ruche® accompagne toutes celles et ceux qui veulent transformer leur vie en créant leur propre entreprise, en particulier les publics sous-représentés dans l'entrepreneuriat et les entrepreneurs responsables qui souhaitent allier viabilité économique et impact positif.

Nous déployons des activités complémentaires pour créer les conditions et les écosystèmes les plus propices à l'émergence, au lancement et au développement de projets entrepreneuriaux.



Sensibilisation à l'entrepreneuriat et "aller-vers"

actions sur le terrain pour détecter les envies d'entreprendre, conception et animation d'ateliers pour faire découvrir l'entrepreneuriat, lever les freins ou orienter.

Accompagnement à l'entrepreneuriat

conception et mise en œuvre de programmes d'accompagnement de l'émergence à la croissance.

Formation professionnelle

formation d'aspirants-entrepreneurs et de leurs parties prenantes clés !

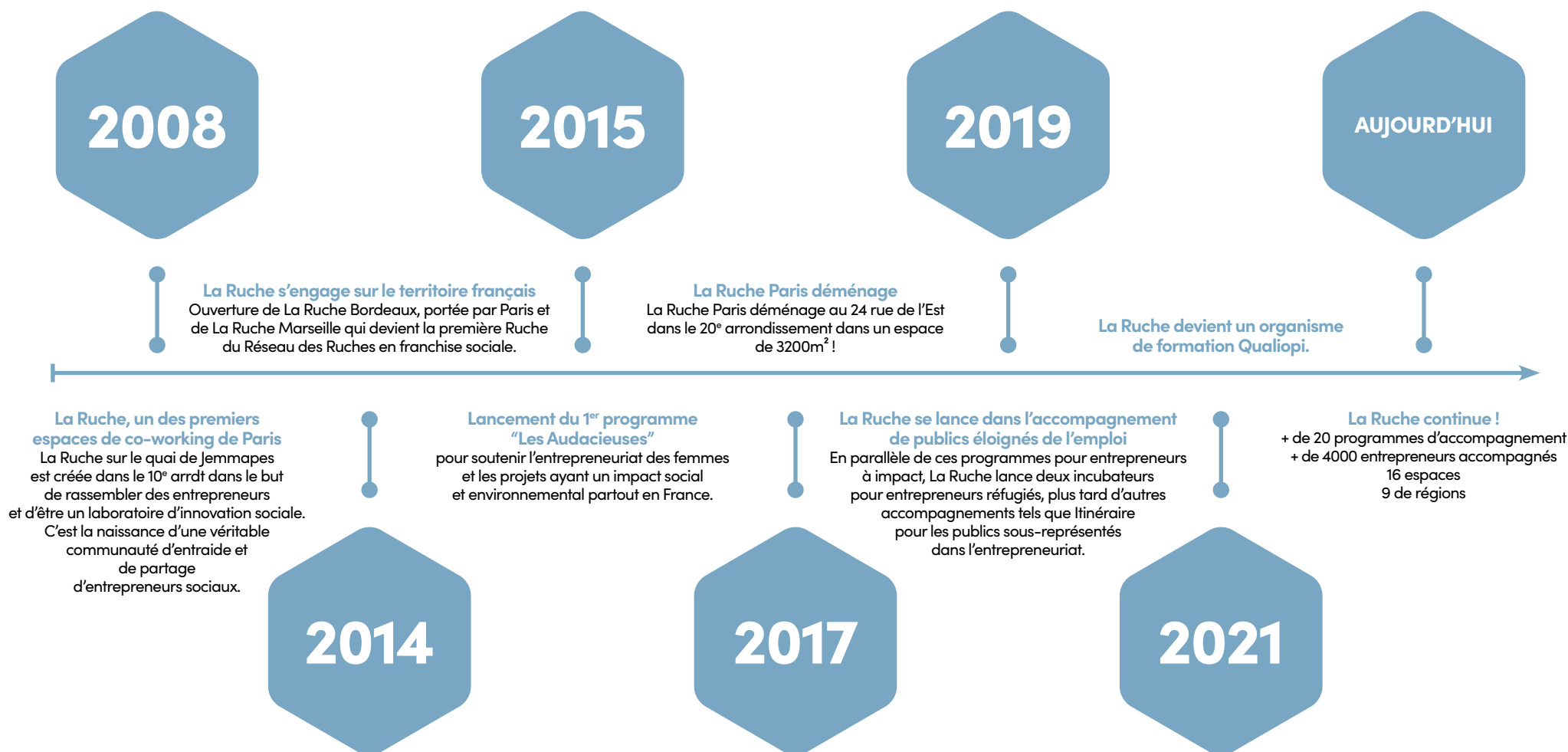
Animation de communauté

gestion et animation d'espaces de travail collaboratifs pour les acteurs de l'ESS qui allient offre de coworking et programmation événementielle.

Conseil

accompagnement sur mesure pour les organisations dans leurs dispositifs d'engagement et de transformation.

La Ruche® depuis 2008 jusqu'à aujourd'hui



LA RUCHE® UNE ORGANISATION QUI FAIT RIMER IMPACT POSITIF ET ÉGALITÉ DES CHANCES
16 ANS D'ACTIONS ET D'INNOVATIONS SOCIÉTALES • PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET FINANCIERS



LA RUCHE® UNE ORGANISATION QUI FAIT RIMER IMPACT POSITIF ET ÉGALITÉ DES CHANCES
16 ANS D'ACTIONS ET D'INNOVATIONS SOCIÉTALES • PARTENAIRES ÉCOSYSTÈME



2024, LA RUCHE® GRANDIT, SON IMPACT AUSSI !

En 2024, la Ruche® a confirmé son rôle de catalyseur d'impact en accompagnant, inspirant et outillant un large public engagé dans des dynamiques entrepreneuriales et citoyennes.

Grâce à une présence renforcée sur le terrain — via salons, événements, permanences et actions de sensibilisation — nous avons touché un public toujours plus large, leur offrant une première immersion dans notre écosystème bienveillant et engagé.

Au-delà de cette sensibilisation, un nombre significatif de personnes ont bénéficié d'un accompagnement direct à travers nos programmes, formations, bootcamps, créathons ou encore conseils individualisés. Ces parcours sur-mesure ont permis à de nombreux porteurs de projets en amont de la création de structurer leurs idées, d'oser se lancer, et à des entrepreneurs déjà installés de consolider leur activité, d'atteindre leurs premiers clients ou de passer des caps de croissance essentiels. Ce travail de fond, ancré dans l'écoute et la co-construction, nous vaut aujourd'hui un taux de recommandation remarquable, preuve de la confiance et de la satisfaction durable que nous inspirons à nos bénéficiaires. Du côté de l'équipe Ruche, l'année a été marquée par une montée en puissance collective. Recrutements, nouvelles expertises, montée en compétence des salariés et mutualisation renforcée entre sites ont permis à notre collectif de gagner en agilité et en impact. Cette dynamique humaine solide vient renforcer notre capacité à répondre aux besoins croissants du terrain et à faire évoluer nos formats pour un accompagnement toujours plus inclusif, accessible et ancré localement.

12 139

personnes sensibilisées lors
d'événements et actions terrain

4 733

bénéficiaires accompagnés
dans un parcours direct

87,31 %

de taux de recommandation
(NPS)

Région Occitanie

Éric De Monval, directeur régional

« Les activités sont à présent sur les rails dans **trois villes de la région** : à Nîmes et à Toulouse au service de l'entrepreneuriat dans les quartiers prioritaires, et à Montpellier pour accompagner des bénéficiaires de la protection internationale dans leur projet de création d'activité. Nous n'oublions pas pour autant les zones rurales, notamment dans l'Aude où un parcours dédié est en chantier.

2025 verra ainsi l'équipe régionale accueillir au moins 3 nouvelles personnes ! Je me réjouis des liens de confiance déjà construits sur les territoires, comme l'a montré la forte présence de nos partenaires lors du bootcamp organisé à Nîmes en décembre 2024 – une belle manière de préfigurer les nombreuses actions à venir ! »



Région Hauts-de-France

Abderrahmane Salhi, directeur régional

« 2024, une année riche en rencontres, événements et échanges auprès des collectivités, des partenaires de l'insertion et de l'emploi, des acteurs terrain et des habitants avec un fil conducteur : « Ouvrir le champ des possibles pour les publics sous-représentés dans l'entrepreneuriat et parfois sous-valorisés dans leur prise d'initiative ».
La Ruche® a ainsi sensibilisé ou accompagné **près de 300 personnes** à l'entrepreneuriat dans la Métropole lilloise, l'ex-Bassin Minier et l'Aisne.

La mobilisation des équipes et la conviction que chaque territoire mérite une attention nous conduisent à déployer à grande échelle des programmes à destination des entrepreneurs habitants les quartiers politiques de la ville. Déploiement qui sera accentué en 2025 par une dynamique à destination des zones rurales, des entrepreneures femmes et par des actions de formation spécifiques pour les personnes éloignées de l'emploi. »



Région Auvergne-Rhône-Alpes

Victor Penet, directeur régional

« 2024 restera l'année de nos premières actions pour les publics fragiles en AURA. Tout en maintenant un rythme soutenu dans la rencontre des partenaires, collectivités, et des différents territoires, nous avons pu commencer à répondre à leurs besoins très concrets.

C'est ainsi plus de **80 personnes accompagnées dans l'émergence** de leur projet sur notre programme Itinéraire, mais aussi plusieurs événements de sensibilisation qui nous permettent de commencer à démontrer notre savoir-faire.

Je suis particulièrement heureux d'avoir animé un bootcamp en partenariat avec France Travail Crest (26) qui préfigure tout le travail que nous allons mener en 2025 sur les publics QPV, à la fois auprès des jeunes collégiens et lycéens et en tant que porteur du dispositif CitésLab sur ce territoire. Nos équipes vont s'agrandir en 2025, avec l'ambition d'être présents sur **3 départements** et démultiplier nos actions. »



En 2024, La Ruche® a renforcé sa visibilité et affirmé son impact grâce à
une stratégie de communication puissante et ciblée.

Une communauté engagée

45 000

abonnés sur l'ensemble de nos réseaux sociaux

5,5 millions d'impressions

2 millions de couvertures
via nos campagnes de publicités

Un trafic digital en forte croissance

168 000

utilisateurs sur notre site

561 000 vues et **39 000** clics sur Google

Un rayonnement médiatique significatif

212 retombées presse en 2024, soit près de **20** par mois

Nos résultats illustrent des objectifs clairs : renforcer l'image de marque, sourcer des bénéficiaires pour nos actions et diffuser des messages impactants pour affirmer notre différence.

La Ruche® rayonne, inspire et mobilise toujours plus largement !

UNE PÉDAGOGIE TOURNÉE VERS L'ACTION ET L'ENGAGEMENT

Nous veillons à concevoir et déployer des parcours pédagogiques adaptés aux besoins identifiés de nos bénéficiaires.

De l'analyse de leurs attentes à la structuration des contenus, nous intégrons des méthodologies et outils innovants ayant pour but de faciliter l'atteinte des objectifs recherchés. L'accompagnement et la montée en compétence des équipes et l'évaluation des dispositifs avec les chefs de projet et l'équipe pédagogique nous permettent d'optimiser de manière continue nos programmes.

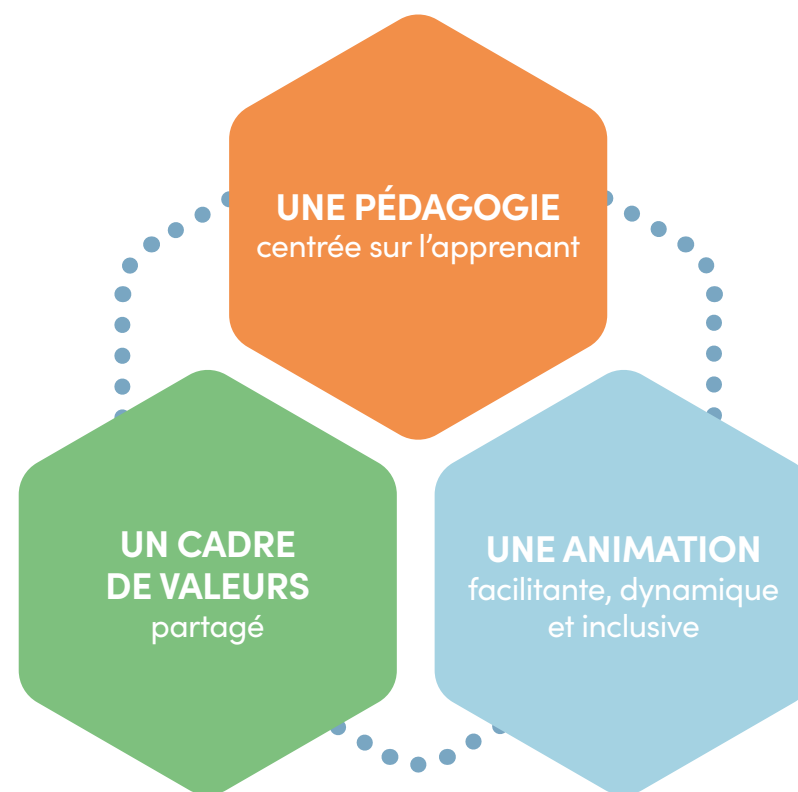
Notre démarche pédagogique repose sur 3 piliers :

- un cadre de valeurs partagé,
- une pédagogie centrée sur l'apprenant
- une animation facilitante, dynamique et inclusive.

Nous veillons à créer un espace d'apprentissage bienveillant et non jugeant, où chacun peut évoluer à son rythme et oser.

Que ce soit en formation ou en accompagnement, nos ateliers collectifs visent à favoriser le passage à l'action sur son projet rapidement et directement pendant les temps d'animation. Pour cela, nos formateurs adoptent une posture de facilitateur, ce qui permet de créer des espaces de confiance, indispensables pour accompagner et former des bénéficiaires sur la durée. Enfin, nos équipes reçoivent une formation spécifique à l'accompagnement de projets à impact et à l'engagement, ainsi qu'aux particularités des publics que nous accompagnons.

Nous ajoutons toujours une bonne dose de convivialité pour souder les promotions et lancer la dynamique d'entraide et de partage.



Nos experts

sont des consultants et professionnels, dont les compétences sont vérifiées et la posture validée par les équipes et les entrepreneurs eux-mêmes.

Les mentors ont un profil d'entrepreneurs aguerris. Intégrés dans notre réseau, ils mettent à disposition leurs savoir-faire auprès des entrepreneurs pour travailler sur des problématiques concrètes.

Les experts de la Ruche® sont sélectionnés avec soin et sensibilisés aux méthodes de design thinking et à l'esprit collaboratif de la Ruche®, ils en respectent le cadre de valeurs et répondent à sa charte qualité, ce qui en fait un réseau précieux, unique et très réactif !

Ils peuvent intervenir sur des sujets variés afin de faire gagner un temps précieux à l'entrepreneur. Au fil des ans, le réseau de la Ruche® s'est affiné et est désormais composé de **275 experts et mentors**, couvrant une large palette d'expertises (notoriété et référencement (SEO / SEA) ; Growth hacking ; recrutement de salarié ; obligation légales UX / UI de la solution ; marketing, etc.) et dont **80% ont des profils d'entrepreneurs ou chefs d'entreprises**.



Pour moi être mentor à La Ruche®, c'est déjà redonner ce que j'ai reçu. Pour moi c'était important d'avoir été accompagné par de nombreux mentors et [...] de refaire la même chose avec d'autres entrepreneurs.

Jim Pasquet,
co-fondateur de Le Pavé



L'entrepreneuriat,

tremplin de développement économique
pour les territoires



SENSIBILISER ET ORIENTER, LE PREMIER DÉFI À RELEVER

En 2024, La Ruche® a considérablement renforcé son engagement en faveur de la détection et de la mobilisation de publics fragilisés sur le marché de l'emploi en vue de le faire participer à des dispositifs de remobilisation originaux.

Des **“créathons”** en direction de personnes souhaitant s'insérer professionnellement, pour se mettre, le temps d'une journée, dans la peau d'un entrepreneur. L'objectif ? Créer un projet d'entreprise en réponse à une problématique sociale ou environnementale.

Des stages intensifs **“bootcamp”** en direction de personnes ayant une idée de projet entrepreneurial, pour leur permettre, en l'espace de 2 jours, de découvrir les étapes clés de la création d'activité, d'échanger et réseauter avec d'autres entrepreneurs ou encore de connaître les acteurs locaux susceptibles de les accompagner dans la durée à l'issue du stage.



Ce bootcamp m'a donné un bel élan !
Je suis prête à m'engager dans
un parcours plus long pour créer
mon projet. Vos méthodes
pour créer du lien et vous assurer
que personne ne décroche sont
vraiment intéressantes et ont bien
porté leurs fruits.

Elise
bénéficiaire



Roubaix, Strasbourg, Crest, Marseille, Vitrolles, Châteauneuf-les-Martigues, Nîmes, Agen, Bayonne, Bègles, Bordeaux, Saint-Nazaire, Paris, Pantin, La Courneuve, Romainville, Chessy, Villejuif, Rambouillet, Saint-Germain-en-Laye, La Ferté-sous-Jouarre, Sainte-Geneviève-des-Bois... autant de villes où les équipes Ruche ont animé ces sessions avec l'appui précieux de partenaires locaux : agences France Travail, missions locales, maisons de quartier, associations jeunesse, établissements scolaires, SIAE, etc. Cette année, notre partenariat national avec l'ANCT nous a également permis d'aller au plus près des habitants de quartiers prioritaires et de les mobiliser sur ces formats.

+ 600

personnes accompagnées

+ 85%

de taux de satisfaction

La Ruche aura à cœur de poursuivre sur sa lancée et de faire encore mieux en 2025 !



TÉMOIGNAGE

Agence Nationale de la Cohésion des Territoires

Acteur important dans l'accompagnement à l'entrepreneuriat, l'Académie des Ruches a été soutenue en 2024 par le ministre délégué chargé de la Ville pour organiser des sessions de sensibilisation à l'entrepreneuriat dénommées « **bootcamps** ».

50 porteurs de projets issus de quartiers prioritaires ont ainsi été accompagnés pour concrétiser leurs projets de création d'entreprise. Forte des résultats positifs observés, l'action de l'association va être renforcée dès 2025 par le recrutement de 6 chefs de projet CitésLab à Lille, Strasbourg, Nîmes, Valence et Marseille dans le cadre du déploiement du programme Entrepreneuriat Quartiers 2030, financé par l'État et la Banque des Territoires et déployé par Bpifrance et l'ANCT.



agence nationale
de la cohésion
des territoires



MINISTÈRE
CHARGÉ
DE LA VILLE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Le référent CitésLab – Marseille 3^e arrondissement

Depuis 2023, la Ruche® anime le dispositif CitésLab sur le territoire du 3^e arrondissement de la ville de Marseille, intégralement situé en Quartier Prioritaire de la Ville. Le référent Citéslab a pour mission d'aller vers les bénéficiaires partout sur le territoire et de leur proposer un premier niveau de conseil à la création d'entreprise et une orientation adaptée à leur besoin.

En deux ans nous avons créé un réseau de partenaires au sein des associations du territoire :

- Participation à la **Belle fête de mai** (Marseille 3^e), plus grande fête de quartier de Marseille
- Suivi des **commissions emploi** avec les acteurs de l'insertion, de la mobilité et de l'inclusion du 3^e arrondissement afin de faciliter la coopération territoriale
- Participation aux **forums emploi et entrepreneuriat** du territoire

Nous avons par ailleurs, noué un partenariat étroit avec l'antenne **France Travail Belle de Mai** afin de toucher les bénéficiaires directement sur place :

- Stands dans le Hall d'accueil de l'agence
- Animation d'ateliers création d'entreprise
- Orientations croisées de bénéficiaires

Aujourd'hui, le référent Citéslab est un partenaire de confiance à la fois identifié par les prescripteurs et par les porteurs de projet du territoire comme une voie d'accès à l'écosystème de la création d'entreprise.

En 2025, ce sont 7 nouveaux Citéslab qui seront portés par La Ruche® sur le territoire français.



Basma Chayani
Référente
CitésLab

128

bénéficiaires reçus en entretien
par la référente Citéslab
dont **78% habitent en QPV**
âge moyen de **31 ans**

Notre carrefour de l'entrepreneuriat à Marseille : une porte ouverte à la jeunesse !

Le **TransfOrama** a ouvert ses portes le 10 mai 2022 en tant que Carrefour de l'entrepreneuriat. Il est situé à la Friche Belle de Mai, en plein cœur du 3^e arrondissement de Marseille.

En tant que Carrefour de l'Entrepreneuriat, sa mission est d'accueillir, informer, sensibiliser et orienter les jeunes sur des sujets liés à la création d'entreprise.

Après deux ans, le Transforama a animé plus de **300 ateliers et événements**. Et orienté plus de **2500 jeunes** dont ¼ à travers un accompagnement à la création d'activité. Plus de 50 rendez-vous individuels sont assurés chaque mois par nos orienteurs !

Des ateliers divers :

- Entreprendre : s'organiser pour gagner en efficacité et éviter le stress !
- Création de contenus et IA : gagnez jusqu'à 2 heures par jour !
- Atelier Conseils juridiques & comptables
- Créathon : 2 jours pour découvrir les processus de création d'entreprise en groupe



QUI SONT NOS JEUNES ?

Ils ont en moyenne **24/25 ans**

44,7% des bénéficiaires répondent
à au moins un critère de fragilité

30,3% sont résidents
d'un Quartier Prioritaire de la Politique de la Ville

18,1% sont de niveau scolaire infrabac
13% sont bénéficiaires de minima sociaux

42,5% sont de niveau Bac / Bac pro
26% sont diplômés du supérieur (inférieur à Master)
13% sont diplômés d'un Master ou plus
18% sont de niveau scolaire infrabac



WE Days Bordeaux

Le label WE Days a été cofondé par La Ruche® Bordeaux et Les Premières Nouvelle-Aquitaine en 2019.

Après 5 éditions enrichies d'année en année, nous avons poursuivi nos efforts pour organiser l'édition 6 en Juin 2024 et toujours encourager l'entrepreneuriat, l'audace d'agir et le développement de réseau professionnel pour les femmes de Nouvelle-Aquitaine qui se poseraient des questions vis-à-vis de l'entrepreneuriat. Les **WE Days** ont pour objectif de mettre en valeur des entrepreneures au parcours inspirant, mais aussi et surtout les structures d'accompagnement et de financement existantes sur le territoire. L'intention est de le faire savoir : « Vous avez les moyens d'agir, et vous avez les capacités d'agir, alors, osez ! »

65

événements organisés
en présentiel et distanciel
1 600 participant.e.s

82

partenaires
référéncés sur
le site internet

10

départements sur 12
couverts par au moins une action WE Days



WE Days Grand Est

Le label WE Days a été essaimé pour une première édition dans le Grand Est de mai à juin 2024.

Fidèle à ses principes fondateurs, les événements se sont organisés dans toute la région pour valoriser les femmes entrepreneures, promouvoir la mixité et l'égalité de genre et rendre visibles les structures qui accompagnent les femmes et leurs offres de service.

C'est la **Délégation Régionale aux Droits des Femmes et à l'égalité** qui a soutenu les WE Days.

Suite à la mesure d'impact, l'un des partenaires a souligné la plus-value des WE DAYS et de la synergie partenariale : « **Nous avons eu plus de participants que d'habitude grâce à la visibilité apportée par We Days ainsi qu'au partenaire avec qui nous avons organisé l'événement.** »

30

événements organisés
25 partenaires mobilisés

502

participant.e.s

7

départements sur 10
couverts par au moins un événement



Le Parcours Créateurs Saint-Nazaire

est un programme mis en place pour soutenir la création d'entreprise et favoriser l'insertion professionnelle des personnes éloignées de l'emploi. Il est financé dans le cadre d'une convention de revitalisation territoriale par **SFR**, via le **cabinet Alixio Revitalia**, qui accompagne le déploiement de ce projet porté par **La Ruche®**.

L'objectif est d'offrir un accompagnement structuré aux porteurs de projet rencontrant des fragilités économiques et sociales, qu'ils soient **résidents des Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV)**, **bénéficiaires de minima sociaux**, **chômeurs de longue durée**, **seniors en reconversion**, **jeunes de moins de 30 ans** ou encore **personnes sans diplôme**.

Le programme mobilise un réseau de **70 structures partenaires** engagées dans l'accompagnement socio-professionnel et la promotion de l'entrepreneuriat inclusif.

Cette initiative joue un rôle clé dans le dynamisme économique local en favorisant l'autonomie et la réussite des entrepreneurs en devenir.

Comme en témoigne Hélène Perraut, fondatrice de Nana Baïla, cet accompagnement lui a offert un cadre sécurisant pour structurer son projet et gagner en légitimité. Elle met en avant l'importance de la patience, de la persévérance et du réseau dans le développement de son activité. Son initiative, qui promeut la diversité culturelle et le lien social, a pu voir le jour grâce à l'encadrement et aux conseils prodigués par le programme.

La Ruche® Saint-Nazaire

se donne pour mission de diffuser dans l'Ouest les différents programmes d'accompagnement à impact. C'est un lieu de rencontre et de collaboration qui participe à la transformation positive de la société sur 800M².

En 2024, ce sont plus de **80 entrepreneurs** qui ont été accompagnés au travers des programmes du Parcours Créateurs, Itinéraire et Quartiers Prioritaires de Ville.

La Ruche® poursuit sa démarche de soutien de l'écosystème ESS de l'Ouest avec la mise à disposition d'espaces pour accueillir nos partenaires de la Cravate Solidaire, qui a pour mission de permettre à des candidats de réussir leurs entretiens d'embauche en redonnant confiance à ceux qui en ont besoin. Ou encore Konexio qui forme les publics éloignés de l'emploi et du numérique, en leur fournissant les compétences essentielles de ce monde connecté. La Ruche® a pu obtenir le label entreprise accueillante lié à l'accueil régulier de stagiaires en apprentissage de la langue française.

DE L'IDÉE À LA CROISSANCE DE SON PROJET, UNE SOLUTION POUR CHACUN

Coup d'envoi : à Marseille et Vitrolles

Labélisé Capital Jeune Créateur, sa mission est d'accompagner des entrepreneurs marseillais entre 18 et 30 ans à structurer leur projet, trouver des financements et les guider dans chaque étape de la création d'entreprise.

Au total le programme contient :

- **5 ateliers collectifs** : 1 session de lancement
3 sessions thématiques
1 session de clôture
- **3 RDVs individuels** avec le coach référent
- **1 accès à la plateforme en ligne** développée par la Ruche®

En 2 ans, le programme a accompagné 360 jeunes dans leur parcours de création dont 90 ont pu bénéficier d'une prime de 3000€ à la création de leur entreprise.

75%

des entrepreneurs poursuivent leur parcours
de création d'entreprise à l'issue des **4 mois d'accompagnement**
dont **41%** qui ont créé leur entreprise dès la fin du parcours



TÉMOIGNAGE

Silvia Riga,

référente du Groupement des Créateurs
à la Mission Locale de Marseille et CitésLab

“Je travaille avec le Transforama depuis maintenant deux ans et demi, et je tiens à exprimer toute ma satisfaction quant à notre partenariat. Au fil du temps, nous avons créé une collaboration solide et enrichissante, qui a permis d'accompagner de nombreux jeunes dans leurs projets professionnels. J'ai eu l'opportunité d'orienter plusieurs jeunes vers leurs services, et à chaque fois, l'accueil a été chaleureux et l'accompagnement exemplaire. L'équipe est toujours attentive aux besoins des jeunes et met tout en œuvre pour les soutenir dans leur parcours.

Nous avons également organisé un événement autour de l'entrepreneuriat ensemble dans le cadre d'un projet européen, et je peux dire que cela s'est très bien passé. Les jeunes et les professionnels ont pu échanger, apprendre et se confronter à des experts dans le domaine, ce qui a été une réelle valeur ajoutée pour leur développement personnel et professionnel.

Je suis pleinement satisfaite de la collaboration avec le Transforama et je suis convaincue que nous continuerons à œuvrer ensemble pour l'avenir de nos jeunes.”

Le programme Transition

s'adresse aux entrepreneurs engagés dans la transition écologique, quel que soit leur territoire d'implantation. Il vise à accompagner des initiatives qui apportent des solutions concrètes aux défis environnementaux, tout en favorisant une dynamique économique locale et durable. Les projets sélectionnés doivent s'inscrire dans une démarche de transformation écologique et sociale, avec un impact positif mesurable sur leur écosystème. Ces entreprises partagent une ambition commune : bâtir un modèle économique résilient et responsable.

En Seine-Saint-Denis, Transition s'implante pour accompagner les structures du territoire qui souhaitent se développer ou se renforcer sur ce département stratégique. L'accent est mis sur la structuration des projets, leur accès aux financements et l'intégration dans l'écosystème local.

53

créations de postes sur
25 structures accompagnées

6

nouveaux clients en moyenne
par structure accompagnée

Après une expérimentation positive en région parisienne, Transition s'essaime en Nouvelle-Aquitaine pour accompagner 10 structures innovantes dans l'économie circulaire en 2024.

Notre objectif est double :

- 🟡 Aider ces acteurs de la transition dans leurs enjeux d'accélération
- 🟡 Contribuer au développement raisonné et durable sur la région

16

dirigeants ou salariés accompagnés dont
44% de femmes

112

heures d'accompagnement individuel et collectif
par lauréat

Tech for her 92

Les femmes sont largement sous-représentées dans le secteur de la tech (17 % des effectifs) et elles ne sont pas mieux loties dans l'entrepreneuriat. Or, ce secteur est extrêmement porteur et devrait créer plus de 230 000 emplois entre 2017 et 2027.

Afin de lutter contre le problème de sous-représentation féminine, il est important de développer un meilleur accès au mentorat ou au coaching et de mettre en avant des modèles auxquels les femmes pourront s'identifier.

La Ruche® est convaincue que la mixité dans la tech est un puissant levier de performance économique et sociale. En effet, la sous-représentation des femmes dans le secteur du numérique représente une régression sociétale porteuse d'inégalités et elle a un coût économique.

Tech for Her est un programme complet et sur mesure de 9 mois pour soutenir les femmes qui entreprennent dans la tech dans les Hauts de Seine.

En 2024, 12 entrepreneures ont pu bénéficier de conseil et de prestations pour faire passer leur projet au niveau supérieur et ainsi participer à la dynamisation de leur territoire.



J'ai pivoté et je pense que c'est grâce à l'expertise en accompagnement de la Ruche®.

Olivia Kotto-Lobé
Fondatrice de "Pimp my period"
(Première plateforme dédiée à la santé menstruelle au travail)



Les Audacieuses : 10 ans déjà !

La Ruche® est engagée en faveur de
l'entrepreneuriat des femmes depuis 10 ans déjà !

2014 sonne les prémices de cet engagement avec le lancement des Audacieuses, un programme de pré-incubation à destination des porteuses de projet à impact, en 2017 suivront les Ambitieuses pour les projets en accélération et depuis une variété de programmes destinés aux femmes.

+100
partenaires mobilisés

Net promoter score de
9,2/10

Les Ambitieuses

Ce programme phare de la Ruche a pour ambition de combler l'écart de représentation des femmes à la tête des entreprises sociales au fur et à mesure que leur stade de croissance augmente.

Le programme s'attache à créer des rôles modèles et les mettre en lumière pour contribuer à un changement systémique.

92/100

des lauréates 2024 déclarent
que l'accompagnement
individualisé de la Ruche®
et ses experts ont eu un fort
impact sur leur projet



Je recommanderai le programme
pour le mentorat, la qualité des
experts partenaires, la qualité des
rendez-vous individuels.

Marion Canale

fondatrice de Cearitis (technologie brevetée,
alternative aux insecticides grâce à
un dispositif de biocontrôle)

Le Women Impact Tour 2024

Un Tour de France dédié à
l'entrepreneuriat responsable des femmes

Le **Women Impact Tour** a été pensé pour répondre à un triple enjeux de promotion de l'entrepreneuriat social, création de réseaux de pairs apprenants, d'identification de projets à potentiel d'impact sur le territoire national. Les villes de Bordeaux, Lyon, Marseille, Strasbourg et Paris ont ainsi accueilli chacune 2 jours de bootcamp intensifs, réunissant plus d'une centaine de participantes qui ont bénéficié de témoignages inspirants, de mise en réseau avec l'écosystème local et d'ateliers thématiques pour faire avancer leur projet.

95%

des femmes présentes ont trouvé l'événement pertinent
par rapport à leur stade d'avancement et leurs attentes



“

L'événement m'a permis
de clarifier mon projet,
de le présenter de manière
plus percutante et de me projeter.
Les témoignages étaient
inspirants et livrés
en toute transparence.
Un vrai boost qui fait du bien !

une participante



L'entrepreneuriat,

levier de remobilisation et de confiance en soi



POUR LES PUBLICS LES PLUS ÉLOIGNÉS DU MARCHÉ DU TRAVAIL

Le Programme THSN (The Human Safety Net),

porté par La Ruche Développement et la fondation TSHN,
est une initiative dédiée aux entrepreneurs réfugiés en France.

Depuis son lancement en 2019, ce programme a permis d'accompagner 238 personnes à travers 15 cohortes, avec un objectif clair : favoriser l'inclusion socio-économique des réfugiés en leur offrant un accompagnement structuré et personnalisé pour créer leur entreprise.

En favorisant l'accès à l'entrepreneuriat comme levier d'intégration, le programme défend une vision où chacun, quelles que soient ses origines, a le droit et les moyens de réaliser son projet professionnel avec dignité et ambition.

Les trois clés de succès

🟡 Un accompagnement sur-mesure

Le programme ne se limite pas à l'accompagnement entrepreneurial classique. Il prend en compte les besoins psychologiques et sociaux des bénéficiaires.

🟡 Un réseau solide et engagé

Grâce à un maillage territorial fort, THSN mobilise un réseau de mentors, experts et partenaires locaux pour soutenir les entrepreneurs tout au long de leur parcours.

🟡 Une méthodologie testée et répliquable

Le programme a prouvé son efficacité avec 65 % de sorties positives (création d'entreprise, emploi stable ou formation complémentaire).



TÉMOIGNAGE

Maël M,

partenaire coaching sur le programme

L'impact du coaching interculturel pour les entrepreneurs réfugiés

“Les entrepreneurs réfugiés font face à trois défis majeurs : lancer leur activité dans un marché concurrentiel, adopter une posture entrepreneuriale, et s'intégrer dans un nouveau pays.

Le coaching du Cabinet Mael M répond à ces enjeux en combinant approche interculturelle, méthodes de coaching adaptées et expertise en entrepreneuriat. Le coaching ne se substitue pas à l'accompagnement social mais le complète en renforçant l'autonomie et la vision entrepreneuriale. Le partenariat avec La Ruche® permet un accompagnement structuré et un accès facilité à un réseau de soutien.

Les résultats montrent une nette amélioration : confiance en soi, meilleure gestion du stress avec augmentation significative du bien être, et affirmation de l'identité entrepreneuriale (moyenne observée de 3,5/10 à 8,5/10).
95 % des participants se disent satisfaits.”

Grâce au programme Itinéraire,

déployé dans le cadre de l'offre Inclusion par le Travail Indépendant de la DGEFP, ce sont, depuis fin 2021, plus de 3 000 personnes éloignées de l'emploi qui ont été accompagnées partout en France, pendant 3 mois, à passer de l'idée à un projet défini.

Suivi individuel, ateliers collectifs thématiques entre pairs, accès à un centre de ressources en ligne, rencontres avec des experts, et forum d'orientation sont autant d'ingrédients qui composent ce parcours ! A l'issue du programme :

74%

poursuivent
leur projet

7%

retournent à
l'emploi ou
en formation

91%

se sentent confiants
quant à la capacité
de porter leur projet

En 2024, La Ruche a poursuivi et renforcé son engagement en direction des bénéficiaires du RSA :

En Seine-Saint-Denis, les équipes de La Ruche ont été à la rencontre de 24 agences locales d'insertion pour travailler ensemble à détecter et orienter les personnes bénéficiaires du RSA ayant une activité d'auto-entrepreneur ou souhaitant entreprendre vers des dispositifs d'accompagnement à l'entrepreneuriat.

A Strasbourg, nous avons poursuivi l'accompagnement d'entrepreneurs individuels qui ne vivent pas encore des revenus de leur activité. Nous cherchons à ce que les personnes puissent renouer avec leur potentiel, leurs compétences et leur confiance en eux, pour renforcer le pan professionnel de leur vie.



TÉMOIGNAGE Siham

Le programme de La Ruche® m'a permis de prendre du recul sur mon projet car jusque-là, j'avais déjà entamé les démarches administratives, contacté les fournisseurs mais rien de bâti n'avait été réalisé.

Itinéraire m'a donc permis de prendre conscience de l'importance de faire une étude de marché, de connaître la concurrence, d'établir une stratégie commerciale et marketing

90%
sont prêts
à recommander
le parcours à
leur entourage
(NPS)



POUR (RE)METTRE DU SENS À SA VIE PROFESSIONNELLE

La quête de sens professionnel concerne 92% des actifs, d'après une enquête de 2022, réalisée par Audencia et jobs_that_makesense. Cette quête est également très forte pour les demandeurs d'emploi, qui ont parfois besoin d'être orientés, afin de trouver leur « voie » et qui verbalisent auprès de leur conseiller pour l'emploi vouloir « être utile ».

C'est quoi le sens au travail ? Pourquoi c'est important pour moi ? Quels sont les métiers qui existent ou les secteurs qui pourraient me permettre d'aligner mes valeurs et mon emploi ?

Pour répondre à ces questions, nous avons imaginé avec le réseau des écoles Être une action de découverte de 2,5 jours qui permet d'ouvrir 3 voies prioritaires pour mettre du sens dans son retour à l'emploi et découvrir des nouveaux secteurs en tension.

78,57%

des participants savent trouver des ressources sur le métier / secteur d'activité visé en sortie de session, contre **35% au démarrage de la session.**

89%

des participants déclarent être prêts à passer à l'action après la formation, contre **57% au démarrage**

93%

des participants recommandent le programme

“

TÉMOIGNAGE DE PARTICIPANTS

“Grâce à ces deux jours d'atelier, j'ai pu choisir quelles sont les actions prioritaires à mettre en place pour accéder à un métier qui a du sens pour moi. Le parcours permet d'explorer plusieurs possibilités de métiers et des débouchés professionnels en tension actuellement.”



?

MÉTHODES UTILISÉES

Des apports théoriques et des mises en œuvre pratiques ;
Des temps de travail individuels et temps d'intelligence collective ;
Des temps d'inspiration et de partage avec des professionnels ;
Des expéditions apprenantes ;
Des quizz pour évaluer et ancrer les apprentissages.

Bee Impacter

est un programme d'incubation innovant, soutenu par la Fondation Banque Populaire Val de France et Novapec, dédié aux cadres souhaitant entreprendre une reconversion professionnelle vers l'entrepreneuriat à impact positif opéré à la Ruche® Saint-Germain en laye.

Ce **programme gratuit de six mois** propose un parcours complet incluant une formation structurée à La Ruche®, un suivi individuel via le Club mentorat pour faire progresser les projets et renforcer la confiance des participants. Des temps forts collectifs avec les autres membres de la promotion et la Banque Populaire Val de France sont organisés pour discuter des problématiques communes et tisser des liens. Le programme offre également des rencontres mensuelles inspirantes avec des entrepreneurs qui ont réussi leur transition vers un impact significatif, ainsi qu'un accès à un vaste réseau d'experts et à la programmation de la Ruche® Saint-Germain en Laye.

En 2024 c'est 15 personnes qui furent accompagnées.

La Ruche® Saint-Germain en Laye compte 700m² situé dans une ancienne gare, à l'étage du Quai des possibles, tiers-lieu dédié à l'économie sociale, solidaire et responsable on y compte jusqu'à **60 résidents**.

La Ruche® Paris accompagne également les cadres qui souhaitent se lancer dans l'entrepreneuriat après une reconversion professionnelle. Dans le cadre d'un plan de départ volontaire ou à travers un cabinet d'outplacement, nous proposons un accompagnement individuel renforcé pour soutenir les anciens salariés dans leur double défi, l'entrepreneuriat et la transition professionnelle !



TÉMOIGNAGE

Nathalie Parinaud-Gouédard

"Après 30 ans passés dans des grandes entreprises en région parisienne et à plus de 55 ans, j'ai décidé de m'installer en milieu rural pour développer un projet de tiers lieu culturel à destination des enfants et adolescents ! [...] L'accompagnement par La Ruche® a été déterminant pour franchir ce pas de géant ! Le suivi mensuel qui permet de fixer des échéances, d'avoir un miroir de mes avancées (que je ne percevais pas toujours...), des conseils/inspirations et des mises en relation ont été des moments précieux pour lever le nez. L'accès à des experts pointus et très sympas pour la construction du business model ou du budget, la stratégie de communication ou la création de l'association ont été clés pour compléter mes connaissances imparfaites. Après cette année, je me sens armée pour entrer de plain pied dans l'entrepreneuriat et je sais que mon réseau compte de chouettes personnes de plus !"



Alliance et communauté

pour accélérer l'émergence de l'économie à impact !



S'ALLIER POUR CONSOLIDER L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL

Depuis toujours, La Ruche® a à cœur de collaborer avec son écosystème pour contribuer à l'émergence de l'économie de demain.

En 2024, cette aspiration prend vie autour de deux actions à destination des acteurs ou futurs acteurs de l'accompagnement et de l'impact.

En tant que membre de la Coalition Impact Lab du Mouvement Impact France, nous affirmons notre positionnement d'acteur incontournable de l'impact en diffusant notre savoir-faire sur les questions d'accompagnement de structures engagées.

A travers les missions de l'Impact Lab nous accompagnons l'écosystème entrepreneurial en France à s'engager sur les questions d'impact et à sensibiliser leurs bénéficiaires aux enjeux de l'économie responsable.

Cette année, ce sont **3 journées transformatrices** qui ont été

proposées, **8 workshops** thématiques, de nombreuses ressources en ligne partagées, des temps de co-développement et d'échanges entre pairs.

Conscient que le changement devra être porté par les générations futures, notre engagement nous a amené à nous rapprocher du monde académique. En 2024 nous avons noué un partenariat avec l'Université Paris-Dauphine à travers la House of entrepreneurship afin de dispenser des journées de formation pour les étudiants du master Management et organisations - Parcours Entrepreneuriat et projets innovants.

Ces formations ont permis aux étudiants de découvrir les différentes facettes du métier d'accompagnateur de projet (modèle économique, écosystème, formats, modalités et posture d'accompagnement...) et ainsi favoriser leur professionnalisation.



Dispositifs RSE, démarches philanthropiques, programmes de collectivités territoriales, nous travaillons aussi avec des partenaires pour leur apporter une de nos briques d'accompagnement, complémentaires à leur expertise, et notre appui pour le sourcing.



Perle de lait

L'équipe Accélération est heureuse d'accompagner deux projets dans le cadre du Trophée Perle de Lait édition 8. Préparation à la levée de fonds, optimisation opérationnelle et logistique, stratégie commerciale et structuration RH ont rythmé l'accompagnement des fondatrices de Eizhy et Handi-Gaspi.



Cognacq-Jay

Cette année encore, la fondation Cognacq-Jay nous a fait confiance pour accompagner une belle association engagée contre les violences faites aux femmes. Orphéos est portée par une équipe de professionnelles de santé et d'artistes engagées dans l'économie sociale et solidaire. L'association propose de la danse-thérapie et médiation équine pour les femmes victimes de violences. Plus de 10h d'accompagnement individuel ont été proposés !



Agglomération Saint-Quentin en Yvelines

« L'entrepreneuriat pour tous » est un dispositif proposé par SQY Cub, qui a pour ambition de démontrer que l'aventure entrepreneuriale est accessible à tous, quel que soit son parcours ! Depuis 3 ans, nous avons le plaisir d'animer la formation intensive, le forum de rencontres, et les sessions de co-développement des lauréats. Nous travaillons main dans la main avec l'équipe de La Ruche® Saint-Germain-en-Laye pour offrir l'expérience la plus riche possible. Cette année, ce sont 14 porteurs de projets qui ont suivi le programme de septembre à décembre 2024 et ont reçu leur diplôme mercredi 22 janvier.

ANIMER DES COMMUNAUTÉS POUR DÉMONTRER LA FORCE DU COLLECTIF

La Ruche® Paris

accueille et anime une communauté d'organisations et d'entrepreneurs engagés.

Ici se réunissent des acteurs du changement qui travaillent, échangent et partagent au sein d'un espace de **3200m²** au cœur du 20^e arrondissement, dédié à l'**économie positive**. Une programmation et des offres riches viennent nourrir notre offre de coworking : open-space, bureaux fermés, salles de réunion, événements et ateliers. En 2024, nous avons organisé **108 événements** dédiés à notre communauté : des moments conviviaux comme des conférences interactives sur des sujets engagés, des ateliers de sensibilisation sur le thème des éco-gestes ou encore des instants bien-être. Nous accueillons **278 coworkers** dans le bâtiment : parmi eux, des structures telles que l'association 2 tonnes, ou encore Poiscaille.

Nos coworkers, entrepreneurs, experts, mentors et partenaires partout en France forment une des forces de La Ruche® : la **communauté Pollen**. Ce réseau, qui grandit d'année en année, s'avère être créateur d'opportunités pour nos porteurs de projets et structures hébergées.

Une des forces de La Ruche®, c'est aussi notre Réseau des Ruches affiliées.

La Ruche® Marseille, inspirante et pionnière, en fait partie. Avec plus de **100 coworkers** acteurs du changement présents dans nos espaces de **plus de**

400 m², nous y abritons un vivier de connaissances et d'expertises sur la transition écologique et sociale. Une de nos missions est de diffuser la culture de la transition écologique et sociale. L'objectif est de nous nourrir, de faire grandir les projets que nous accueillons et ainsi de les connecter entre eux et au territoire.

Plus de 1 300 personnes ont participé à nos événements en 2024. Nous proposons aussi

un parcours de remobilisation via l'économie circulaire, destiné à des personnes éloignées de l'emploi.





TÉMOIGNAGE

Corentin Keromen

Responsable de La Ruche® Rennes

La Ruche® est un réseau national de tiers-lieux,

reconnu, qui anime et engage un écosystème en faveur du développement économique vertueux des territoires. Véritable réseau agile et proactif, il porte les valeurs de coopération, entraide et partage pour un entrepreneuriat positif et accessible.

En 2024, le Réseau des Ruches comprend **7 Ruches affiliées** en franchise sociale. Chaque Ruche franchisée développe des programmes d'accompagnement adaptés aux besoins de sa communauté locale.

Cette année, le Réseau des Ruches s'est attaché à renforcer ses collaborations au niveau national, tant sur le fond que sur la forme :

Après l'organisation de deux séminaires annuels, l'un à La Ruche® Bordeaux pour ses 10 ans et le second à La Ruche® Paris, le Réseau a rédigé une feuille de route aux axes engageants :

- 🟡 développer des offres d'accompagnement et de formations communes et rayonner toujours plus.
- 🟡 renforcer la capacité du Réseau à échanger, apprendre et innover via le développement d'outils, d'actions et de temps d'échanges riches en productivité et innovation.

“Depuis 2021, La Ruche® Rennes grandit avec le Réseau des Ruches, et moi avec elle. Portée par une philosophie commune et des échanges enrichissants, nos séminaires bi-annuels sont des bouffées d'inspirations permettant de renforcer sa vision, son développement et son ancrage local. Mes visites de “Ruche” également : s'inspirer de l'animation de communauté à Marseille, de l'accompagnement dispensé à Bordeaux, de la gestion des espaces à Saint-Nazaire, ou encore apprendre à « faire patte blanche » en arrivant sur un nouveau territoire. Je puise dans cette intelligence collective pour structurer et renforcer notre antenne bretonne.

Concrètement, nous avons :

- 40 personnes sensibilisées et **accompagnées à Rennes et Quimper.**
- 80 événements et **animations engagés** et conviviaux
- Une communauté de 60 coworkers aux profils variés : associations, freelances, salariés, entrepreneurs, TPE et entreprises à impact.

En s'appuyant sur ces dynamiques collectives, La Ruche® Rennes continue d'évoluer au-delà du simple coworking pour devenir un véritable écosystème **engagé, fédérateur et ancré sur son territoire**, au service de l'économie de demain.”



La formation à l'entrepreneuriat,

des compétences recherchées



FORMATION À L'ENTREPRENEURIAT POUR TOUS

À La Ruche® nous croyons que chacun mérite d'avoir accès aux outils et aux réseaux nécessaires pour se lancer dans l'entrepreneuriat. Non pas parce que tout le monde est destiné à devenir entrepreneur, mais parce que nous sommes convaincus qu'un entrepreneuriat durable est avant tout un entrepreneuriat inclusif.

Ce dernier est un fort vecteur d'insertion sociale et professionnelle. C'est en ce sens que La Ruche® forme les publics sous-représentés dans l'entrepreneuriat pour acquérir les compétences clefs et augmenter les chances de succès de leur activité ou favoriser leur insertion professionnelle.



Booster

accompagne les futurs créateurs d'entreprises sous-représentés dans l'entrepreneuriat sur Bordeaux Métropole (habitants de QPV, bénéficiaires de minimas sociaux, public éloigné de l'emploi) à travers une formation de 280H et un suivi individualisé de 3 mois.



28 personnes formées

42% de résidentes d'un Quartier Prioritaire de la Politique de la Ville

61% de femmes éloignées de l'emploi

100% des apprenants recommandent la formation

Cette formation est soutenue financièrement par le Ministère du travail et de l'inclusion, la Région Nouvelle-Aquitaine, Bordeaux Métropole, la Mairie de Bordeaux et France Travail Gironde.

UN VISAGE DE BOOSTER

Axel est menuisier,

il a rejoint l'édition 8 de Booster pour apprendre à gérer son entreprise. Bien qu'il ait déjà les compétences pour exercer son activité de menuiserie, il avait besoin de comprendre quels étaient les statuts juridiques les plus appropriés à son activité, de définir son offre et sa différenciation, de travailler sur sa communication et sur ses potentiels clients. Au cours de la formation Booster, il a pu acquérir toutes ces compétences et a maintenant lancé son activité.

Marie Curry

accompagne les futures créatrices d'activité dans la restauration/traiteur, d'origines étrangères, qui résident en quartier prioritaire ou qui sont éloignées de l'emploi sur Bordeaux Métropole, à travers une formation de 336H et un stage professionnel de 140H.



24 personnes formées

33% de résidents
d'un Quartier Prioritaire
de la Politique de la Ville

58% de personnes
éloignées de l'emploi

92% de sorties positives

Cette formation est co-animée en partenariat avec l'association Marie Curry et est soutenue financièrement par le Ministère du travail et de l'inclusion, la Région Nouvelle-Aquitaine, la DREETS via le Plan Pauvreté 2023, le Fonds d'initiative Lafitte, le PAREF Nouvelle-Aquitaine, Bordeaux Métropole, Bordeaux Mécènes solidaires, la Préfecture de Nouvelle-Aquitaine, la Direction Régionale des Droits des Femmes et la Mairie de Bordeaux.

UN VISAGE DE MARIE CURRY

Djaouida, traiteur,

nous fait découvrir les saveurs de son patrimoine culinaire d'origine algérienne. Elle a rejoint la promotion Marie Curry 2 pour concrétiser son idée, monter en compétences techniques culinaires et travailler sa posture entrepreneuriale. 4 mois après, Djaouida s'est révélée : elle a gagné confiance en elle, a affirmé sa cuisine tout en adaptant ses recettes à la clientèle française, a créé un vrai réseau de femmes entrepreneures dans le secteur culinaire et a déposé ses statuts.

Son entreprise Cœur d'Oran est née. Depuis, Djaouida a rejoint notre nouveau programme Accélérateur "Création individuelle" pour être accompagnée dans le développement de son activité. La boucle est bouclée !

En Ile-de-France,

La Ruche® forme à l'entrepreneuriat aux côtés de l'AFPA dans le cadre du Plan Régional de Formation. Il s'agit dans un format 100% à distance de sensibiliser les apprenants des formations métiers de l'Afpa, aux étapes de la création d'entreprise, de se projeter dans son rôle de chef d'entreprise, découvrir les objectifs d'un business plan, cartographier les acteurs clés de l'accompagnement.

Les professionnels qui se forment à leur métier ne sont pas toujours préparés à leur rôle d'entrepreneur. Ce partenariat avec l'AFPA illustre les complémentarités de compétences métiers et entrepreneuriat, et donne toute sa dimension à la formation d'un futur chef d'entreprise !

86%
de taux
de satisfaction
comprenant la qualité
des référents, des supports,
la qualité de l'écoute et
des échanges

DEPUIS FÉVRIER 2024

1 152

personnes sensibilisées à la création d'entreprise

71

sessions déployées auprès de
17 centres Afpa & co-traitants en Île-de-France

**FOCUS SUR LES COMPÉTENCES ACQUISES
(822 RÉPONDANTS)**

79%

des participants déclarent se sentir en capacité
de mettre en pratique les acquis de la formation

78%

capable d'identifier son client cible

76%

capable de structurer leur idée

74%

de passer à l'action !

Dans la région Grand-Est

et dans le cadre de son dispositif FORMA CRÉA, la Ruche® propose 5 jours de formation (30 heures) pour développer et structurer son projet en intégrant les notions fondamentales de l'Économie Sociale et Solidaire.

54

personnes formées en 5 sessions

150h

de formation

Qualité d'accompagnement
pendant la formation

8,8/10

Cette formation est soutenue par la Région Grand Est

“

J'ai grâce au programme pu
me positionner sur mon statut,
poser une vision claire de mon projet
et visualiser plus clairement
les étapes pour y parvenir,
je conseille ce programme à tous

Emmanuelle

L'OFFRE ÉVOLUE ET S'OUVRE À DES NOUVEAUX PUBLICS

Nos formations à destination du Réseau pour l'Emploi

Formation aux premiers pas entrepreneuriaux

La formation "Création d'entreprise : accompagner les premiers pas" est proposée pour renforcer les compétences des professionnels qui accompagnent des personnes en parcours d'insertion.

Les conseillers en insertion professionnelle ou socio-professionnelle, sortent parfois de leur zone de confort lorsqu'il s'agit d'accompagner une personne qui s'oriente vers la création d'entreprise, plutôt que l'emploi salarié ou la formation. Cette formation vise à leur permettre d'acquérir les compétences pour donner un premier niveau de réponse sur l'entrepreneuriat aux publics qu'ils accompagnent et les orienter ensuite vers le meilleur interlocuteur pour mener à bien leur projet.

Merci à la mission locale de Colmar de nous avoir permis de lancer cette dynamique !

Création de contenu et partenaire en ingénierie pédagogique

La Ruche® participe également à créer des contenus pour l'Académie France Travail au sujet de la création d'entreprise et de l'Economie Sociale et Solidaire.

Toutes nos formations répondent spécifiquement aux besoins du donneurs d'ordre et sont adaptées ou conçues sur mesure en fonction des compétences à développer et du contexte de la formation.

En 2024 La Ruche® a lancé ses premiers cours en ligne - à réaliser en autonomie et accessible sans critère d'éligibilité !

3 premiers modules ont été lancés sur les fondamentaux pour se lancer :
● le business plan avec prise en main des tableaux financiers
● la stratégie commerciale pour les nouveaux entrepreneur
● les clés pour réaliser son étude de marché

Moyens mobilisés : ● Vidéos pédagogiques ● Supports de présentations ● Exercices pratiques ● Quiz ● Tableau de bord d'avancement

2025, une année encore plus engagée !

2025 s'annonce comme une année pour entreprendre avec sens, innover avec audace et créer des liens solides entre celles et ceux qui souhaitent transformer le monde. À La Ruche®, notre engagement reste plus que jamais intact : accompagner les entrepreneurs dans leurs projets, leur offrir les outils pour réussir et les soutenir à chaque étape de leur aventure. Plus que des espaces, nous sommes une communauté animée par des valeurs de solidarité, d'inclusion et de partage.

En 2025, nous renforcerons notamment nos actions dans les Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV), car nous croyons fermement que l'avenir de l'entrepreneuriat se construit en donnant à chacun les mêmes chances de réussir.

En 2025, nous serons à vos côtés pour faire grandir vos idées, relever vos défis et vous permettre de réaliser vos ambitions.

Qu'il s'agisse de jeunes qui souhaitent donner du sens à leurs projets, de lycéens curieux de découvrir l'esprit d'entreprendre, de personnes détenues préparant l'après, de décrocheurs scolaires en quête d'un nouveau départ, ou encore d'habitants des territoires ruraux, notre ambition reste la même : aider chacun à croire en ses idées et à les transformer en réalité.

Ensemble, continuons à mettre l'humain au cœur de nos actions, à faire grandir notre communauté partout en France et à soutenir vos projets avec passion.

Merci à toutes celles et ceux qui œuvrent pour cette belle aventure : nos équipes engagées, le réseau des Ruches, nos partenaires et tous ceux qui contribuent chaque jour à faire vivre nos actions. En 2025, faisons de chaque projet une réussite collective.

 **La Ruche®**  **Un impact positif en commun** 

LES LIEUX RUCHES

La Ruche Développement
est implantée dans

9 régions distinctes

pour développer nos actions sur les territoires

Occitanie  Provence-Alpes-Côte d'Azur

Auvergne-Rhône-Alpes  Hauts-de-France  Grand Est

Nouvelle-Aquitaine  Île-de-France

Bretagne  Pays de la Loire

Elle compte

16 espaces partout en France,

dont certains en franchises

La Ruche® Bordeaux  Incubateur à Saint-Denis

Le Transformateur  La Ruche® Paris

La Ruche® Rennes  Le TransOrama

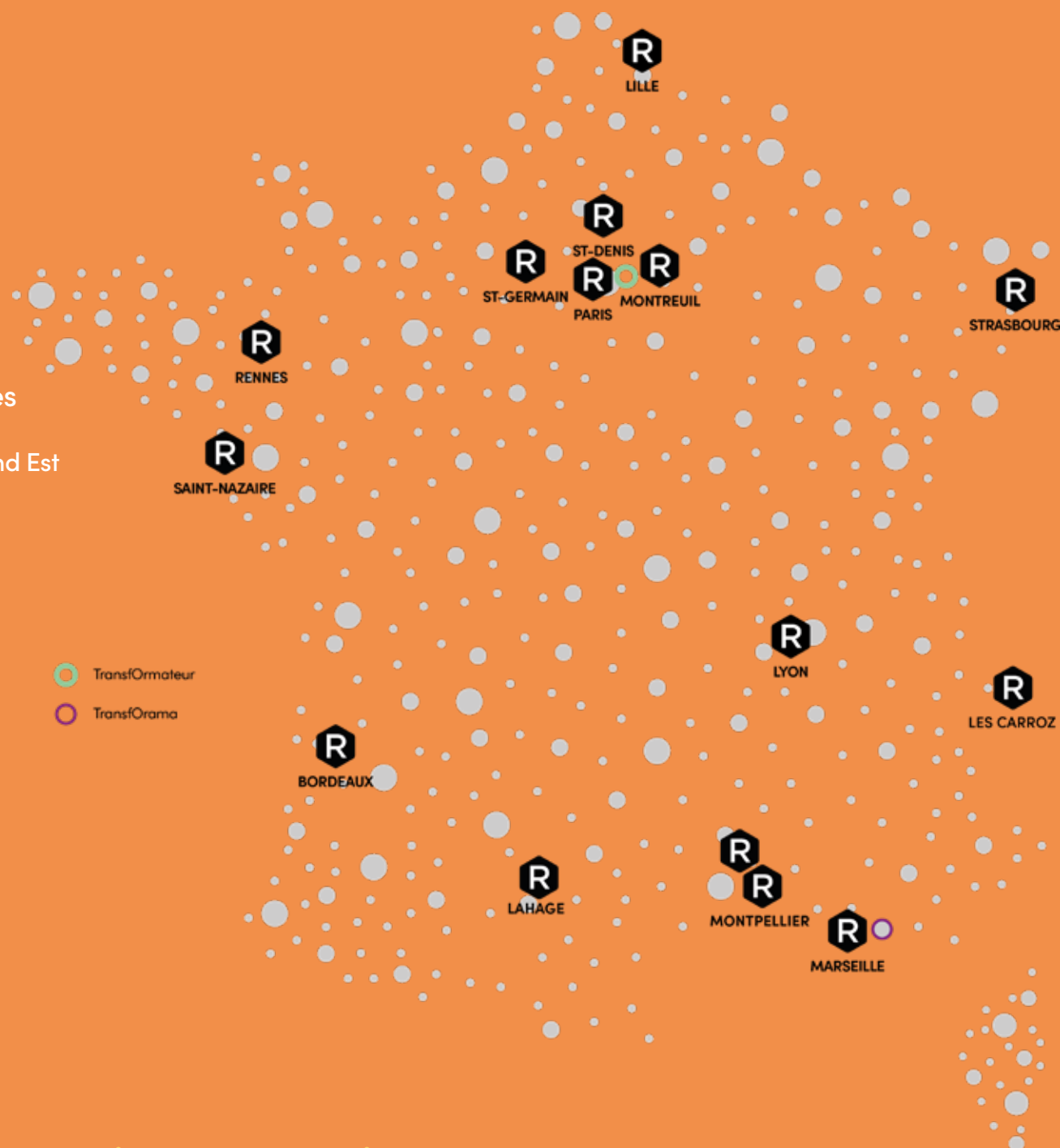
Incubateur à Montreuil  La Ruche® Lahage

La Ruche® Strasbourg  La Ruche® Saint-Nazaire

La Ruche® Saint-Germain  La Ruche® Marseille

La Ruche® Lyon  La Ruche® Lille

La Ruche® Montpellier  La Ruche® Les Carroz





La Ruche® forme, accompagne, conseille, soutient, offre un espace pour vous réaliser partout en France.

CRÉDITS PHOTOS : Une ©GettyImages - Kar-Tr / ©GettyImages - DisobeyArt • 02 ©GettyImages - dragana991 • 04 ©GettyImages - Prostock-Studio • 05 ©GettyImages - Rawpixel • 16 ©GettyImages - visualspace • 17 ©iStock - FG Trade • 26 ©iStock - ljubaphoto
• 27 ©GettyImages - AaronAmat • 28 ©GettyImages - nd3000 • 29 ©GettyImages - Diamond Dogs • 31 ©GettyImages - SeizaVisuals • 34 ©GettyImages - Igor Alecsander • 37 ©GettyImages - Andrea Migliarini • 39 ©GettyImages - kelvinjay • 40 ©GettyImages - ArthurHidden
• 44 ©GettyImages - LeoPatrizi